

# La strategia Nazionale per lo sviluppo sostenibile e il contributo dei **territori**

mara cossu

Ministero per la Transizione Ecologica

Coordinatrice Div II DG CRESS – *strategie per lo sviluppo sostenibile e fiscalità ambientale*

# Trasformare il nostro mondo

« Questa Agenda è un programma d'azione per le **persone**, il **pianeta** e la **prosperità**. Essa persegue inoltre il rafforzamento della **pace** universale in una maggiore **libertà**.

Riconosciamo che **sradicare la povertà in tutte le sue forme e dimensioni**, inclusa la povertà estrema, è la più grande sfida globale ed un requisito indispensabile per lo sviluppo sostenibile. »

# SDGs e la SNSvS

INTERCONNESSI

INDIVISIBILI

BILANCIANO le 3 dimensioni  
dello sviluppo sostenibile:  
economica, sociale e ambientale.



« Le **interconnessioni** degli Obiettivi dello Sviluppo Sostenibile sono di **importanza cruciale nell'assicurare che lo scopo della nuova Agenda venga realizzato**. Se noi realizzeremo le nostre ambizioni abbracciando l'intera Agenda, le vite di tutti verranno profondamente migliorate e il nostro mondo sarà trasformato al meglio. »

# SNSvS e Agenda 2030

La SNSvS costituisce l'elemento cardine nell'attuazione in Italia dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite, di cui fa propri i 4 principi guida:

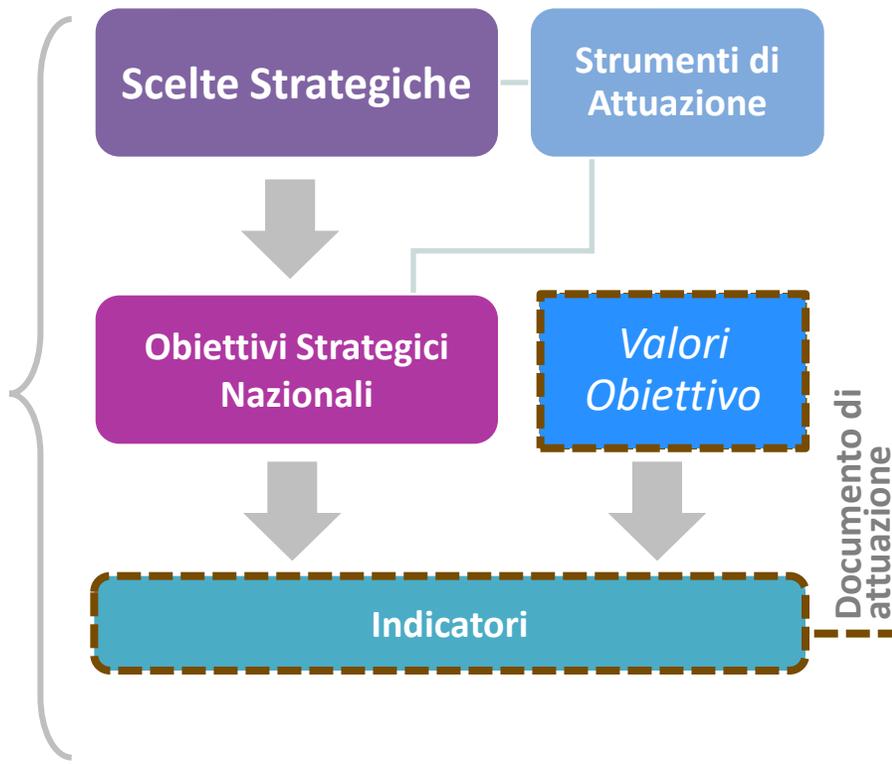


Trasformazione

Integrazione  
Universalità

# 5 P A R E E

Persone  
Pianeta  
Prosperità  
Pace  
Partnership



# FATTORI ABILITANTI PER LA TRASFORMAZIONE: I vettori di sostenibilità

Educazione,  
sensibilizzazione  
comunicazione

Istituzioni,  
partecipazione  
e partenariati

Monitoraggio  
e valutazione  
di politiche,  
piani e  
progetti

Modernizzazione  
della pubblica  
amministrazione  
Riquilificazione  
della spesa  
pubblica

Conoscenza  
comune

ambiti trasversali di azione della SNSvS (LA «SESTA AREA»), sono leve fondamentali per **avviare, guidare, gestire e monitorare l'integrazione della sostenibilità nelle politiche, piani e progetti**, in linea con il processo trasformativo innescato a livello internazionale dall'Agenda 2030.

# I presupposti

## COLLABORARE i tavoli di confronto

l'integrazione necessaria a dare concretezza all'attuazione delle strategie di sostenibilità ha bisogno di un paziente lavoro di confronto e collaborazione.

**Il Tavolo di confronto presso il MATTM con regioni e province autonome stimola il dialogo e lo propone come forma di lavoro continuo**, stimolando gli approfondimenti di gruppo e le cabine di regia interdipartimentali.

# ATTUAZIONE DELLA SNSVS

ATTORI, AZIONI, CONNESSIONI

**CONDIVISIONE E  
DIFFUSIONE DI UN  
LESSICO COMUNE**

**INTEGRAZIONE:  
DI IDEE, OPINIONI,  
AZIONI, METODI DI  
VALUTAZIONE**

# iniziative in corso

## TERRITORIALIZZARE

### supporto e accompagnamento

Regioni, Province Autonome e Città metropolitane collaborano con il MATTM attraverso accordi finalizzati alla definizione e attuazione delle strategie di sostenibilità. Il principio di base è la messa a sistema e dunque la non duplicazione delle attività.



## APPROFONDIRE

### il ruolo della ricerca

il mondo della ricerca è sollecitato a lavorare su approfondimenti tematici e di sistema funzionali al raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile e all'accompagnamento dei percorsi istituzionali



# ATTUAZIONE DELLA SNSVS

ATTORI, AZIONI, CONNESSIONI

## ...CONDIVIDERE...

### la piattaforma per la SNSvS

in lavorazione, come luogo di scambio, raccolta voci e documenti, diffusione di informazioni, lavoro online, monitoraggio dell'attuazione.



# Le **SRSvS** e le **AMSVS** hanno due caratteri e due dimensioni:

## 2 caratteri:

1. Carattere di **processo**, che dà vita a diversi oggetti e prodotti nel corso del suo svolgimento. Il processo è orientato a mettere in coerenza le politiche e i relativi attori, in coerenza con la SNSvS e configurandosi come quadro di riferimento per la programmazione e le valutazioni (ambientali)
2. Carattere **sostantivo**, che costruisce e attiva azioni rilevanti e integrate sulla sostenibilità

## 2 dimensioni

1. Una di rilevanza **interna** all'amministrazione, che permette di mettere a confronto gli attori e fornisce una cornice alle diverse politiche di settore (permette di scoprire e far vedere che ci sono aree di sovrapposizione tra le diverse direzioni regionali)
2. Una di rilevanza **esterna**, nei confronti degli stakeholder e della società civile

	CARATTERE DI PROCESSO			CARATTERE SOSTANTIVO	
RILEVANZA INTERNA	Cabina di regia e gruppi di lavoro interdirezionali	quadro di riferimento al 2030 (obiettivi/target/indicatori)	Quadro delle azioni prioritarie	lista delle priorità dell'amministrazione (adeguato livello territoriale)	
		sistema di monitoraggio integrato		ambiti di azione legati ai «vettori della sostenibilità» (convenzioni, protocolli, progetti, ecc..)	
		identificazione delle sovrapposizioni tra aree di policy (aree tematiche)		agenda delle azioni-pilota	
		mappatura delle policy che contribuiscono agli obiettivi di sostenibilità		...	
		ambiti di programmazione integrata		...	
integrazione documenti di Economia e Finanza					
	dispositivo	esiti e possibili «prodotti» delle strategie di sostenibilità		dispositivo	esiti e possibili «prodotti» delle strategie di sostenibilità
RILEVANZA ESTERNA	Forum e forme di concertazione già attivate	visione di futuro al 2030	Atlante di progetti-bandiera	identificazione di azioni di (co)responsabilità della società civile	
		protocollo di intesa con la società civile		bandi e accordi con e per la società civile in attuazione delle strategie di sostenibilità	
		strategia di comunicazione		raccolta di progettualità attraverso la società civile per iniziative multi-stakeholder	
		...		...	

# **Le Strategie regionali e provinciali per lo Sviluppo Sostenibile**

# Tavoli di confronto tra MATTM, Regioni e Province Autonome

luogo di **scambio di esperienze** e di **confronto metodologico** funzionali all'attuazione della SNSvS (cfr documento di attuazione previsto da Delibera CIPE) e di elaborazione e futura attuazione delle SRSvS e delle Agende metropolitane.

Nasce (con le regioni e poi si allarga come **metodo alle città metropolitane**) in risposta a quanto richiesto dall'allegato 1 al parere della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano - **Tavolo interistituzionale, con un duplice obiettivo:**

affinamento dei contenuti dell'attuale documento della SNSvS, con particolare riferimento ai **target** e al loro **adattamento alla realtà italiana**;

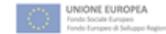
l'identificazione delle **azioni di coordinamento** per garantire **l'allineamento degli strumenti di programmazione con la strategia nazionale**, che pur tenendo necessariamente in debito conto gli specifici bisogni dei singoli territori, garantisca lo **sviluppo di strategie, piani nazionali e regionali fortemente interconnessi**, promuovendone **la coerenza interna**

attivare e stimolare la **collaborazione tra istituzioni come metodo di lavoro** (verticale e orizzontale)

# Tavolo di confronto MATTM/Regioni PA

Focus sulla relazione tra attività di definizione delle strategie di sviluppo sostenibile, su indicatori e programmazione 21/27: riconosciuti 4 ambiti di possibile interazione a livello regionale e provinciale

**attori** (tavoli istituzionali e cabine di regia/ coinvolgimento società civile in fora regionali)



**informazioni** (attività in essere per popolamento indicatori Agenda 2030 e strategie per lo sviluppo sostenibile ai diversi livelli territoriali. Impegno anche con le città metropolitane.)

AGENDA 2030 E LE STRATEGIE PER LO SVILUPPO  
SOSTENIBILE PER LA COSTRUZIONE DELLA  
PROGRAMMAZIONE 2021/2027

TAVOLO DI CONFRONTO MATTM/REGIONI E PROVINCE AUTONOME PER  
L'ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA NAZIONALE PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

DOCUMENTO DI LAVORO

**strumenti condivisi** (sistematizzazione e messa in coerenza obiettivi/indicatori 14/20 e 21/27 in prospettiva)

**valutazioni ambientali** (SRSvS come quadro di riferimento: *facilitazione* valutazioni strategiche programmi e considerazione effetti cumulati)

# Le strategie regionali e provinciali

Le strategie regionali indicano (art. 34 DLgs 152/2006 e ss.mm.ii):

**il contributo della regione agli obiettivi nazionali**

**le priorità regionali**

**la strumentazione che si intende attivare**

**le azioni che si intendono intraprendere**

In tale ambito le regioni assicurano unitarietà all'attività di pianificazione. Le regioni promuovono l'attività delle amministrazioni locali che, anche attraverso i processi di Agen da 21 locale, si dotano di strumenti strategici coerenti e capaci di portare un contributo alla realizzazione degli obiettivi della strategia regionale.

# Accordi per il supporto alla elaborazione delle Strategie Regionali e Provinciali per lo Sviluppo Sostenibile

*“avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per il finanziamento di attività di supporto alla realizzazione degli adempimenti previsti dall’art. 34 del decreto legislativo n. 152/2006 e ss.mm.ii.”*

20182019

3 macro/categorie di intervento

- A. Costruzione della governance della SRSvS
- B. Coinvolgimento della società civile
- C. Elaborazione del documento di SRSvS

PROCESSO  
CONTINUO:  
VERIFICA STATO  
ATTIVITA  
PREVISIONE  
ULTERIORI AZIONI  
VISIONE  
INTEGRATA DEL  
PROGETTO

# Le **Agende metropolitane** per lo **Sviluppo Sostenibile**

# Città metropolitane

*“avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per il finanziamento di attività di supporto alla realizzazione degli adempimenti previsti dall’art. 34 del decreto legislativo n. 152/2006 e ss.mm.ii.”*

## 2019

### 3 macro/categorie di intervento

- A. Costruzione della governance della SRSvS
- B. Coinvolgimento della società civile
- C. Elaborazione del documento di SRSvS

**RELAZIONE CON LE REGIONI**

**MEDIAZIONE OVE NECESSARIO E RICHIESTO**

**CRUCIALITÀ/COMPLESSITÀ**

**INTEGRAZIONE STRUMENTI GOVERNO**

le parole (e i nomi delle cose) contano

**FORTE DEBOLEZZA ISTITUZIONALE**

essenziale fare rete con soggetti di "fiducia" delle città metropolitane

# Tavolo di confronto tra MATTM – Città Metropolitane

Luogo di confronto finalizzato all'**accompagnamento dell'intero processo** per la **condivisione/integrazione di temi trasversali e la messa a sistema** di differenti tipologie di azioni di supporto (ANCI, Università, Tavolo Regioni, ecc.) e di strumenti (AgendaMSvS, PSM, PUMS, ecc.)

Fra i **temi trasversali**:

Modalità di conduzione delle fasi per la **costruzione dell'Agenda** (posizionamento e individuazione di priorità, obiettivi, azioni e set di indicatori per il monitoraggio)

**Raccordo fra processi in corso** per la definizione delle SRSvS e delle Agende e di ulteriori strumenti territoriali

Partecipazione attiva al processo di **revisione della SNSvS**  
**Territorializzazione degli indicatori** di sostenibilità

# PERCORSI DI ACCOMPAGNAMENTO

PON Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020 **Programma:**  
“CReIAMO PA - Competenze e Reti per l’Integrazione Ambientale e per il  
Miglioramento delle Organizzazioni della PA” - L2WP1 «Attuazione e monitoraggio  
dell’Agenda 2030 in Italia» - 2018/2023

**conferenze** - eventi di lancio e di discussione in merito all’attuazione della SNSvS e dell’Agenda 2030 in Italia.

**workshop** – finalizzati a condividere le esperienze di costruzione delle Strategie Regionali e le Agende Metropolitane per lo Sviluppo Sostenibile. Obiettivo dei workshop è mobilitare i diversi settori delle amministrazioni regionali, provinciali e metropolitane interessate e focalizzare temi prioritari

**attività di affiancamento** – prevedono momenti di condivisione e confronto finalizzati all’accompagnamento metodologico e operativo dei percorsi di costruzione delle strategie

<http://www.pongovernance1420.gov.it/it/progetto/creiamo-pa-competenze-e-reti-per-integrazione-ambientale-e-per-il-miglioramento-delle-organizzazioni-della-pa/>

# **Il contributo del mondo della ricerca**

# Il Bando ricerca SNSVS2



## ATTUAZIONE DELLA SNSVS

ATTORI, AZIONI, CONNESSIONI

- **CATEGORIA 1** - Progetti di ricerca a **supporto** dei processi di elaborazione e attuazione delle **Strategie regionali e provinciali** per lo sviluppo sostenibile
- **CATEGORIA 2** - Progetti di ricerca su **temi prioritari** per l'attuazione della Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile: **R**esilienza di comunità e territori; **E**conomia circolare; Sostenibilità e **A**dattamento; **B**iodiversità, paesaggio e sviluppo locale; **A**gende urbane e metropolitane per lo sviluppo sostenibile; **M**onitoraggio e valutazione degli obiettivi di sostenibilità

## CATEGORIA 2

# BANDO SNSVS 2

IL POTENZIALE DELLA RICERCA

La declinazione dei temi di ricerca proposti nel bando è frutto del lavoro e del confronto tra MATTM e Regioni /Province Autonome nell'ambito del dal Tavolo tecnico regionale per l'attuazione della Strategia Nazionale per lo Sviluppo costituito nell'ambito del Progetto CReIAMO PA finanziato dal PON Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020.

Ai sensi dell'art. 6 del bando, i soggetti beneficiari del finanziamento si impegnano a condurre le proprie ricerche **in sinergia e attivando piena collaborazione con i lavori del Tavolo e con i gruppi di lavoro tematici attivati tra le Regioni**, oltre che del **Tavolo con le città metropolitane** e del **Forum per lo sviluppo sostenibile**

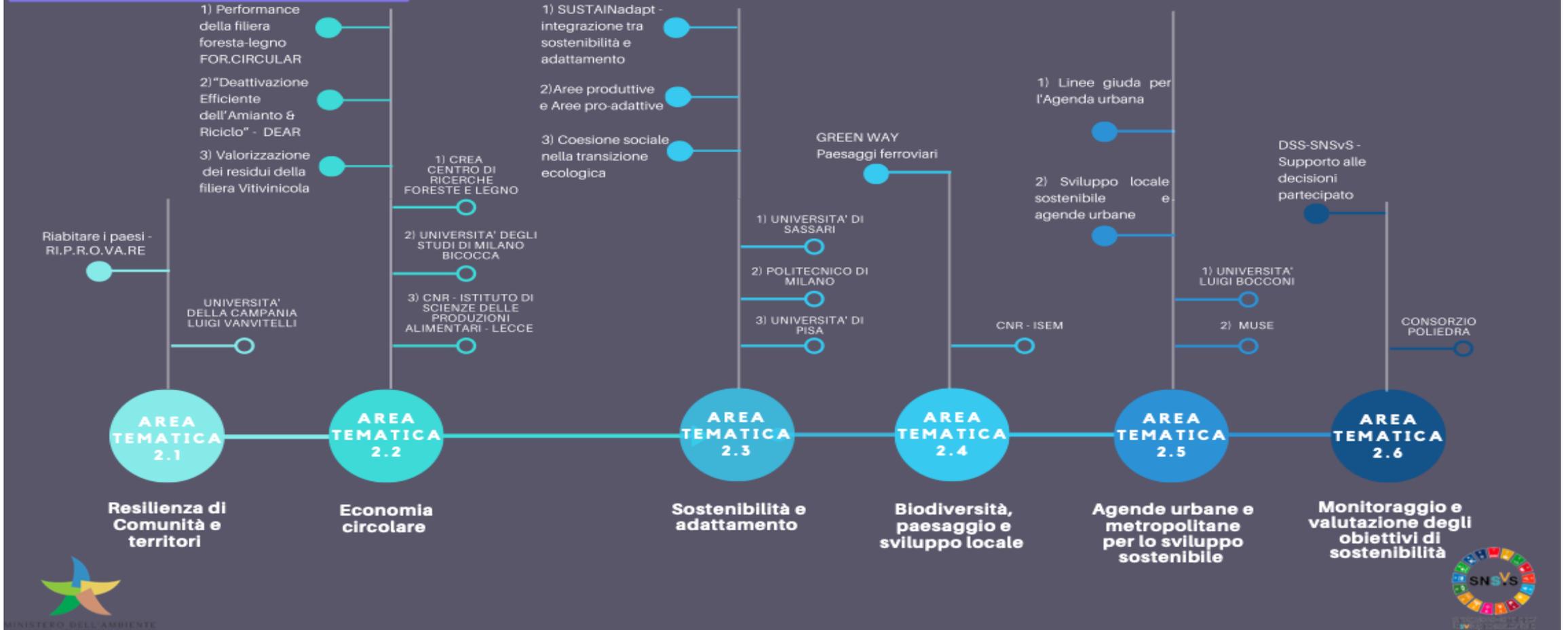
*Mettere a sistema risorse, mettere in rete gli «attivatori»*

**PROSSIMO  
PASSO  
RETE TRA I  
PROGETTI**

# Il Bando ricerca SNSVS2

## Bando Ricerca Categoria 2 IPOTESI DI SINERGIE TRA PROGETTI

### PROGETTI FINANZIATI PER AREA TEMATICA



# ULTERIORI COLLABORAZIONI



## ATTUAZIONE DELLA SNSVS

ATTORI, AZIONI, CONNESSIONI

- **Altre Linee del progetto CReIAMO PA** che approfondiscono altri ambiti della sostenibilità: **V**alutazioni ambientali, **A**dattamento ai Cambiamenti Climatici, **E**conomia Circolare, **C**ontratti di Fiume, **F**lussi di Materia
- I principali referenti nazionali sul tema degli **indicatori comuni di sostenibilità**: **ISTAT**, **ISPRA** e il **CISIS**

# ULTERIORI COLLABORAZIONI



## ATTUAZIONE DELLA SNSVS

ATTORI, AZIONI, CONNESSIONI

- Agenzia per la Coesione Territoriale (**ACT**) e Nucleo di valutazione e analisi per la programmazione del Dipartimento delle Politiche (**NUVAP**) per la coesione, per l'**integrazione** delle strategie con **il processo programmatico del periodo 2021/2027**
- **ANCI** con la cui collaborazione sono stati sviluppati i percorsi di accompagnamento alle Città metropolitane con l'obiettivo di massimizzare le sinergie con le attività realizzate nell'ambito del progetto "**Metropoli strategiche**"



**I prossimi passi**

# Completare il processo di **revisione** della SNSvS



**Consolidare il quadro di riferimento** e di sintesi (quadro strategico SNSvS) entro cui **armonizzare** le diverse iniziative che si stanno attivando, sia di tipo strategico che di tipo tematico e programmatico, **in ottica di coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile**

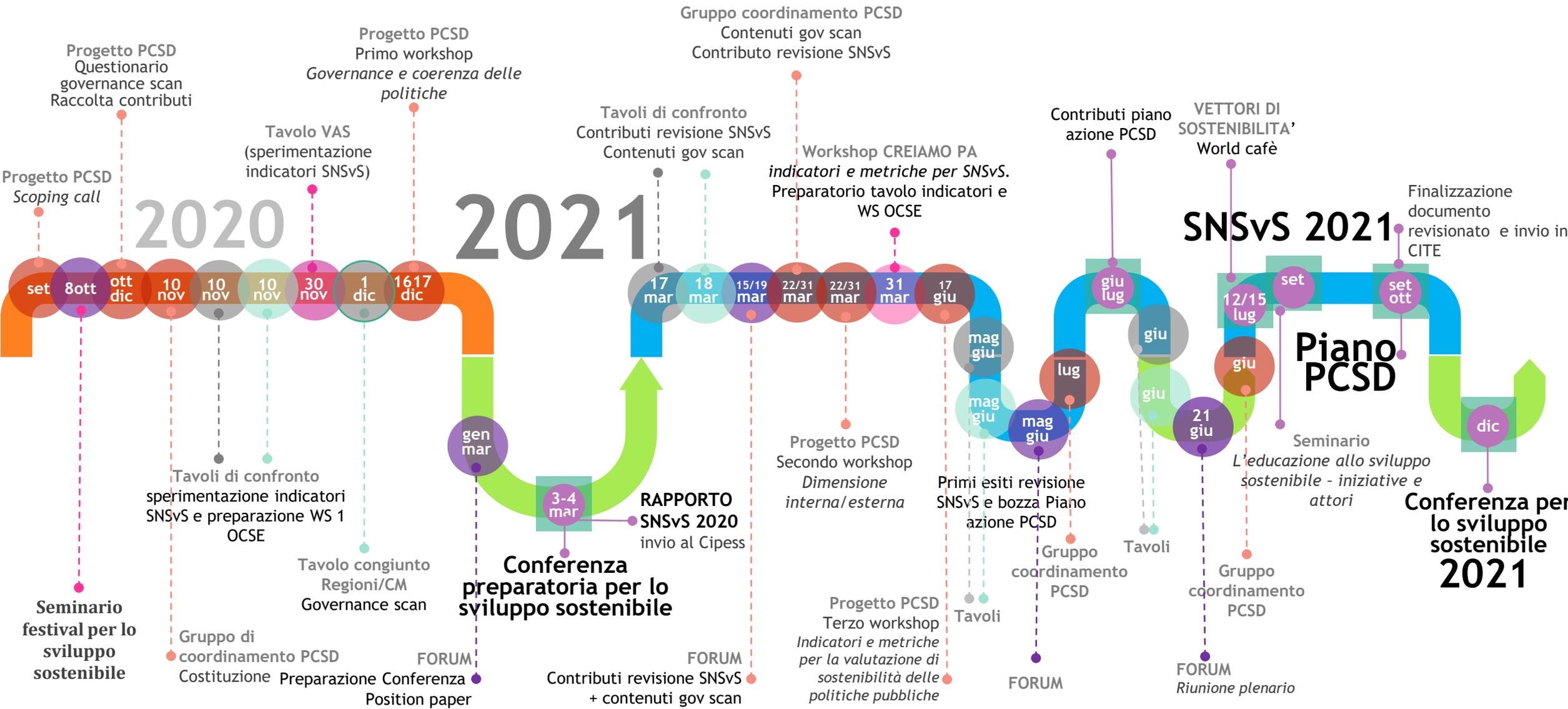
Garantire il **completamento dei contenuti** (cfr Delibera CIPE 108/2017) – a partire da **target** e **indicatori** dedicati

**Ricostruire il sistema dei vettori di sostenibilità** con la massima apertura agli attori del processo, **riconoscendo le iniziative in essere**, promuovendo **sinergie e integrazione** e puntando sul processo di attuazione della SNSvS come **spazio di «ricomposizione»**

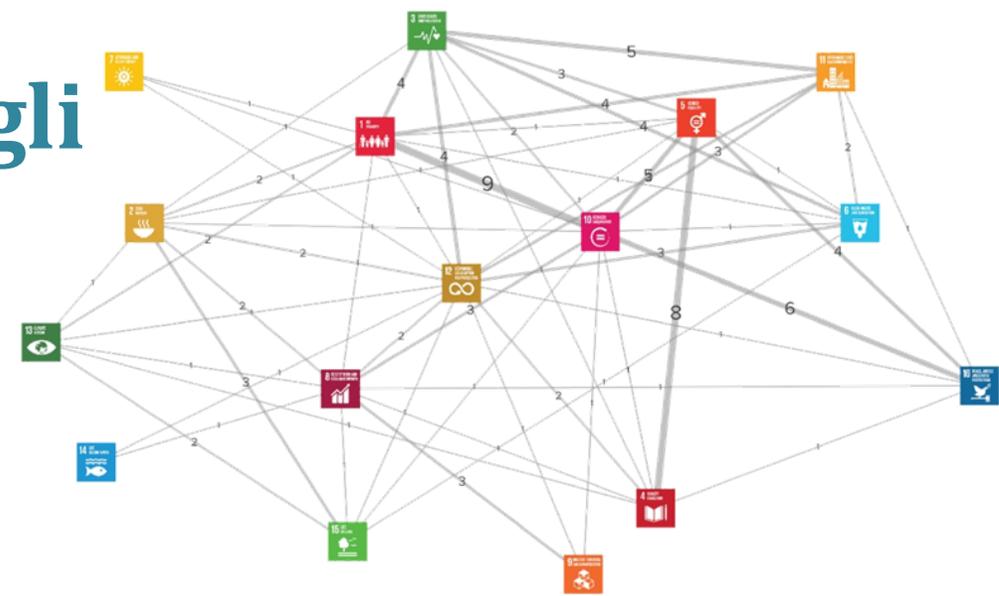
**Rafforzare** le relazioni e praticare gli **spazi di collaborazione** con le **istituzioni centrali e territoriali**

**SNODI CHIAVE DEL PROCESSO**

- Tavolo di confronto MiTE - regioni e province autonome
- Progetto MiTE/OCSE/DG REFORM "Policy Coherence for Sustainable Development" PCSD
- Forum per lo sviluppo sostenibile (coordinamento)
- Tavolo di confronto MiTE - città metropolitane
- Tavolo indicatori SNSvS da riavviare e programmare
- Progetto CREIAMO PA (PON Governance 14/20)



# Consolidare la **collaborazione** tra gli attori come metodo ordinario di lavoro



**Diffondere** sempre più un **approccio sistemico e multidisciplinare** all'interno delle Amministrazioni

**Alimentare** continuamente i processi di **confronto e apprendimento** degli attori in campo

**Sfruttare** il potenziale della ricerca per sviluppare **soluzioni innovative e proiettive verso nuovi modelli di sostenibilità** e approcci progettuali integrati

# Rafforzare la **coerenza delle politiche** pubbliche per lo sviluppo sostenibile per la ripresa



Elaborare, in collaborazione con OCSE e Commissione Europea, un **piano di azione nazionale per la coerenza delle politiche pubbliche** che costituisca l'ambito di principale attuazione della SNSvS

Rafforzare le conoscenze e la **contaminazione** fra processi di **definizione e valutazione delle policy**

Collegare gli **strumenti strategici**, come la SNSvS, ai processi di **programmazione degli investimenti pubblici** che «danno le gambe» agli obiettivi di sostenibilità

Supportare la **costruzione di quadri di sostenibilità per il coordinamento delle politiche pubbliche a livello locale e territoriale** per la piena funzionalità degli strumenti per la ripresa

# Territories playing a key role for PCSD

Videoconferenza, 9 Dicembre 2020

La sostenibilità come politica integrata:  
le strategie regionali e provinciali e le  
agende metropolitane per lo sviluppo  
sostenibile e la coerenza delle politiche  
pubbliche



**CReIAMO PA**  
Per un cambiamento sostenibile

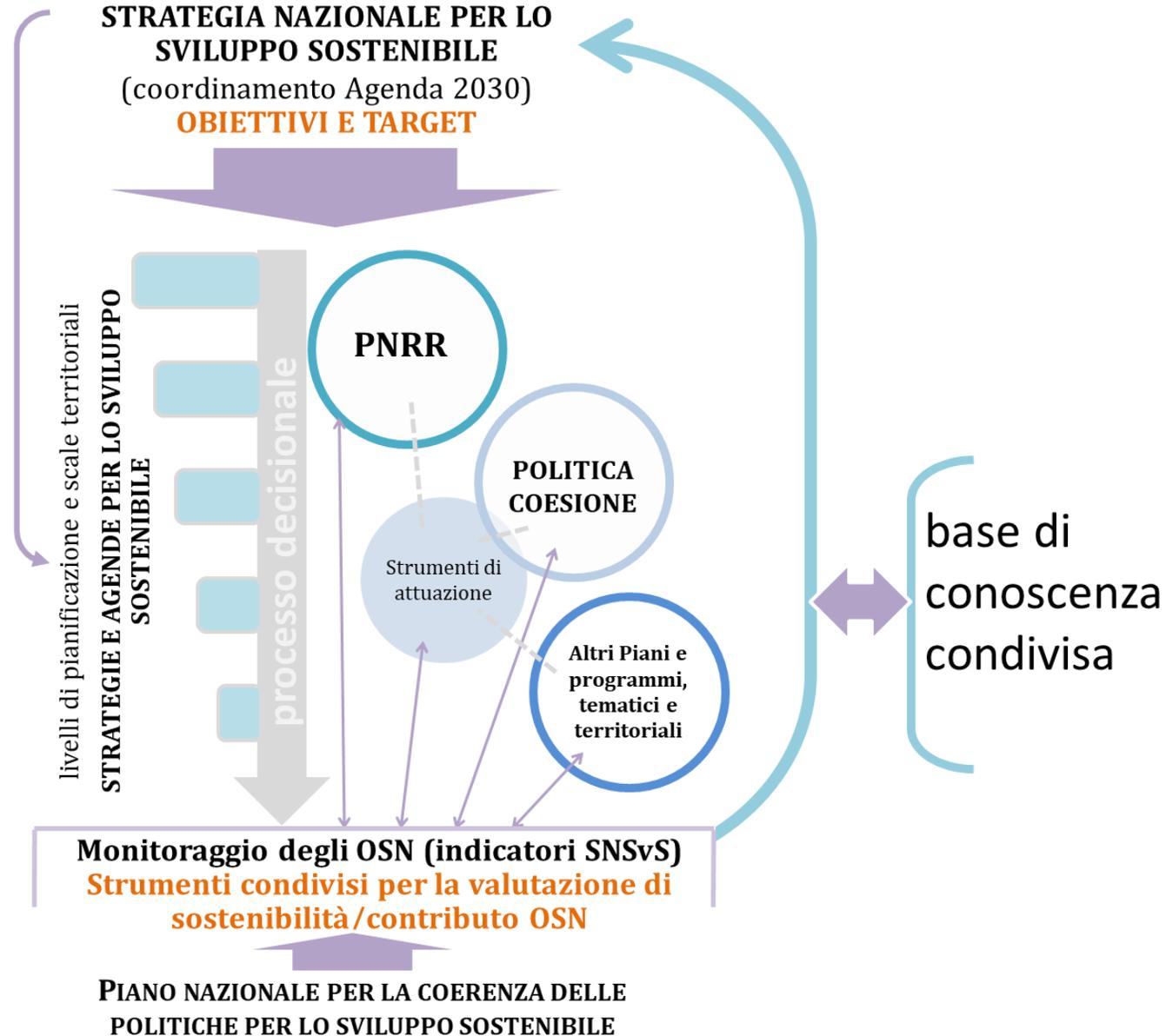


**Condividere gli strumenti e  
pratiche di politiche integrate  
per lo sviluppo sostenibile**

**Focus territoriale per  
contribuire alla revisione della  
Strategia Nazionale e il Piano  
Nazionale per la Coerenza delle  
Politiche**

**Dialogo sull'Area Prosperità**

# The way to go...



## Key proposals

1. Further targeted focusses and linkages (cfr opencoessione initiative)
2. Linkages with other relevant policies (cfr PNRR)
3. Technical working table gathering relevant policy actors to share core policy indicators (minimize the burden, maximize monitoring effectiveness)
4. Enhance the potential of existing UNITS and ACTORS, networking them

NUCLEI DI VALUTAZIONE E VERIFICA DEGLI INVESTIMENTI (l. 144/1999 + PCM Directive september 1999)

**All ministries**

**All regions and autonomous provinces**

*Supporting policy design, implementation and monitoring of public investments*

*buon viaggio a tutti noi!*



« Siamo determinati a fare i **passi audaci e trasformativi** che sono urgentemente necessari per portare il mondo sulla strada della sostenibilità e della resilienza. Nell'intraprendere questo **viaggio collettivo**, promettiamo che nessuno verrà lasciato indietro »

**Trasformare il nostro mondo**  
*l'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile*