

INFORMAZIONI PERSONALI

**Massimo Pillarella**



[Redacted personal information]

[Redacted personal information]

Nazionalità Italiana

Curriculum reso sotto forma di dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000 (si allega fotocopia documento di identità valido).

Consapevole, secondo quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, della responsabilità penale cui può andare incontro in caso di dichiarazione mendace, falsità negli atti ed uso di atti falsi, il sottoscritto dichiara sotto la propria responsabilità quanto segue:

POSIZIONE RICOPERTA  
OCCUPAZIONE DESIDERATA  
TITOLO DI STUDIO

Capo Dipartimento, Soggetto attuatore, Autorità di Gestione

Ingegnere

ESPERIENZA PROFESSIONALE

2018 - oggi

Direttore Il Dipartimento

Regione Molise

Direttore Il Dipartimento della Regione Molise ed Autorità di Gestione del P.S.R. (Piano di Sviluppo Rurale) 2014 – 2020

Attività o settore: Funzione apicale di coordinamento di 7 servizi dirigenziali nei settori dell'agricoltura, caccia, pesca, sviluppo rurale, ambiente e tutela del territorio e del mare (*in relazioni ai settori di aria, acqua, inquinamento acustico, rifiuti agronomici, suolo*), bilancio, finanze, enti locali e società partecipate, per circa 170 dipendenti diretti.

Partecipazione ai tavoli delle Commissioni tematiche a Roma, Conferenza delle Regioni ed a Bruxelles – Commissioni Europee.

Coordinamento di attività complesse anche dalla sede di Bruxelles, in particolare in relazione ai rapporti con la Commissione Europea per il programma di Sviluppo rurale PSR 2014-20 da 207 milioni di euro.

Coordinamento di oltre 220 risorse umane direttamente impiegate come dipendenti a tempo indeterminato della Regione e di risorse specializzate della Assistenza Tecnica PSR 2014-20 e Feamp 2014-20

Attività principali realizzate:

Azioni di accompagnamento al completamento e pagamento di interventi di RACCOLTA DIFFERENZIATA: alcune fonti finanziarie (FSC 2000-06 e 2007-13, Obiettivi di servizio) sono andate in avanzo di amministrazione nel corso degli anni, per cui si stanno attivando alcune ottimizzazioni tra i capitoli di Bilancio

Progetto LIFE NAT SAL MO con partner UNIMOL: sperimentazione su introduzione di trote alloctone nei fiumi regionali, al fine di ricostituire condizioni eccezionali di autenticità faunistica

RICORSI GERARCHICI relativi a bandi PSR 2014-20: risoluzione elevatissimo contenzioso (oltre 200) su bandi PSR a seguito di presunte mancate assegnazione di risorse, in qualità di Autorità di Gestione del PSR 2014-20

Coordinamento Piano regionale integrato per la qualità dell'aria nel Molise (P.R.I.A.MO.) Delibera di Consiglio Regionale n. 6 del 15 gennaio 2019



DISCARICHE dismesse ex Comunità montane: mappatura criticità, piano monitoraggi ed investimenti per problemi di percolato, scongiuramento accesso incontrollato cittadini, percorsi finanziari di sostegno

Criticità dovute al progressivo DEPAUPERAMENTO NUMERO DIRIGENTI nei settori più delicati, quali ambiente: percorsi di risoluzione sostenibili amministrativamente e finanziariamente

Riorganizzazione sistema di individuazione OPERAI PER VIVAI FORESTALI: attivazione percorsi di risoluzione sostenibili amministrativamente e finanziariamente

Ottimizzazione ASSISTENZA TECNICA PSR

Risoluzione criticità legate alla presenza di AMIANTO sul territorio regionale: conclusione volo aereo realizzato con risorse del Patto per il Sud, ottimizzazione interventi su scuole ed ospedali di cui alla delibera Cipe 21 marzo 2018

Riorganizzazione CONFERENZE DI SERVIZIO AMBIENTALI: Ricostituzione ruolo ed autorevolezza regionali, ridefinizione responsabile unico regionale, semplificazione procedure e rapporti

Coordinamento generale avanzamento BANDA ULTRA LARGA: Raccordo tra Comuni e soggetti attuatori: OpenFiber ed Infratel, accelerazione percorsi, sensibilizzazione popolazione, attivazione di conferenze di Servizio sincrone semplificate, risoluzione criticità per gratuità canoni regionali e provinciali, predisposizione domande di pagamento, anticipazione per aree ZES e per comuni con sedi postali ed appartenenti ad aree interne, impegno a chiudere i lavori entro il 2020

FEAMP (Fondo pesca): risoluzione criticità amministrativa per evitare revoche ed accelerazione interventi: recupero ritardi di attuazione anche attraverso un confronto maggiore con gli attori

PORTO MONTENERO: autorizzazione dragaggio: presa in carico di tutti i pareri necessari per accelerare l'autorizzazione al dragaggio

Istituzione OSSERVATORIO FAUNISTICO-AMBIENTALE: strumento innovativo per monitorare e prevenire criticità ambientali

Raccordo GAL (Gruppi di Azione Locale) gestori programmi Leader: recupero criticità amministrative che hanno portato a ritardi nel livello di attuazione dei programmi PSR dei Leader regionali approvati, semplificazione fidejussioni, accompagnamento bandi

Partecipazione a primi incontri RIFORMA PAC e nuova programmazione PSR 2021-27

Danni da fauna selvatica (CINGHIALI): ricerca di azioni ed interventi utili a ridurre il carico di danni alle coltivazioni ed a cittadini dall'impatto incontrollato dei cinghiali, a partire dall'attivazione della caccia di selezione da dicembre 2018, alla possibilità di interventi diretto nelle proprietà agricole

Apertura del mondo agricolo, tradizionalmente poco incline, ai BANDI TRANSNAZIONALE IPA Proroga azioni di sostegno ad ARA (Associazione regionale allevatori)

Attivazione interventi di manutenzione per CANALI DI SCOLO E TORRENTI: valutazione e validazione criticità, programmazione interventi

Annullamento rischio prescrizione MULTE CACCIA E TARTUFI attraverso una procedura massiva di iscrizioni a ruoli nei tempi

Definizione operativa Regolamentare PAUR (Procedura ambientale unica regionale): avvio raccordo tra i diversi mondi delle autorizzazioni regionali

PSR 2014-20: Raggiungimento PERFORMANCE FRAMEWORK 2019 e rispetto regola n+3 di non disimpegno automatico già a marzo per il 2020: tra le prime regioni per avanzamento spesa

Raccordo con Commissione Europea per adesione ad AGENZIA DI PROMOZIONE PRODOTTI AGROALIMENTARI presso paesi terzi extra UE: allargamento orizzonti commerciali comunitari

Ipotesi di RIDISEGNO AMMINISTRATIVO relazioni Polizia provinciale

Ridefinizione piani di DENUNCIA CALAMITÀ RISARCIMENTO AGRICOLTURA

Studio di perimetrazione amministrativa natura giuridica ASBUC quali ex duca Marotta a Filignano o Campodipetra: valutazione natura giuridica ASBUC, definizione consulta beni collettivi, opportunità leader, interreg, apertura a bandi Leader Molise Rurale, rapporti con il Commissario per gli USI CIVICI presso il tribunale di Napoli

Valutazione strategie innovative per BARRIERE ANTIRUMORE STAZIONE TERMOLI, intervento Termoli-Lesina: sperimentazione procedure innovative per riduzione attrito di rotolamento binari

Ridefinizione strategia complessiva VALORIZZAZIONE PINETA CAMPOMARINO

Raccordo procedure VIA per AVICOOP BOJANO: attenzione per accelerare le pratiche ambientali legate all'insediamento a Bojano dell'industria avicola

Ricognizione proposte di RICLASSIFICAZIONE VIABILITÀ MINORE di impatto in agricoltura e nei



servizi dei comuni delle aree interne

Sostituzione per 11 mesi del dirigente della DIREZIONE SERVIZIO VALUTAZIONI E TUTELA AMBIENTALI per indisponibilità/assenza del dirigente reggente

Sostituzione per 16 mesi del dirigente nella DIREZIONE PER LE POLITICHE EUROPEE, DELLA CACCIA, PESCA

Ipotesi nuova organizzazione uffici UMA per assegnazioni quantitativi carburante in agricoltura

Risoluzione criticità vecchi contratti PSR 2007-13 per utilizzo MEZZI PER DISABILI e BOBCAT: ultime assegnazioni completate per bandi 2015 in favore dei comuni

Mediazione per risoluzione amministrativa di ricorso società BORA per impianti eolici

Ricostituzione comitato area contigua PNALM: valutazione procedure e criticità amministrative

Contributo Dipartimento per ISTITUZIONE PARCO MATESE: raccolta contributi, confronti con i Servizi competenti e con la Regione Campania, ascolto presso i Comuni, raccordo con il Ministero dell'Ambiente

Recupero con attribuzione al POR Fesr 2014-20 di alcuni vecchi progetti incagliati quali progetti Acqua Solfurea ad Isernia e Accessi al mare Termoli

Progetti SNAI Aree interne: coordinamento delle opportunità culturali, tecniche ed economiche che il Piano di Sviluppo Rurale PSR può apportare ai territori più svantaggiati, dalla Banca della Terra, allo studio Forestale di dettaglio

Pianificazione percorso OPERAI FORESTALI 2019-21: Individuazione di opportunità integrative ed alternative a quelle classiche PSR, quali pulizia fiumi e pinete

RIORGANIZZAZIONE STRUTTURALE E FUNZIONALE DIPARTIMENTO II, in termini di risorse umane, finanziarie e strumentali

Verifica opportunità con CASSA DEPOSITI E PRESTITI di attivare disponibilità di cassa per debiti presenti su piattaforma telematica MEF ed attivare ulteriori percorsi infrastrutturali

Contributo al BILANCIO 2019: definizione e dimensionamento entrate sostenibili, priorità e corretto dimensionamento uscite, attivazione ipotesi di equilibrio entrate/uscite, stress simulazioni continue, proposte di variazioni di Bilancio e di assestamento, verifica continua equilibri

RIMBORSO ELEZIONI: Comuni e prefetture, interpretazione autentica Delibera elezioni 2018 per recuperare Comuni che hanno presentato i rimborsi in ritardo

LEGGE DI STABILITÀ 2019: Contributo alla proposta di novazioni Leggi Regionali, quali governance Arsarp, ridefinizione canoni tratturali, termini commissari Comunità Montane, ampliamento politiche di entrate

Avvio percorso di rivisitazione dell'approvazione Giunta, per VARIANTI NON SOSTANZIALI AMBIENTE

Ridisegno complessivo COMUNITÀ MONTANE: attenzione al nuovo ruolo con le province, gestione rapporti con i commissari, criticità tecniche ed ambientali

Messa a punto nuovi percorsi per definizione DEBITI FUORI BILANCIO, raccolta dai Servizi e dai Dipartimenti

Accelerazione percorso di RECUPERO CREDITI REGIONALI EX EQUITALIA

Messa a disposizione percorsi seguiti per gestione RESPONSABILE UNICO TUNNEL di Termoli

Predisposizione pacchetto per RECUPERO AVANZI di amministrazione 2018-21, per investimenti materiali tra cui Molisano Centrale, vie dell'acqua, Mops, raccolta differenziate, case popolari

Idee per il progetto di MONITORAGGIO IDRICO E MONITORAGGIO ARIA - patto per il SUD Molise

Avvio procedure CONTROLLO DI GESTIONE E CONTROLLO STRATEGICO

Coordinamento Schede per finanziamento pulizia TORRENTE SINARCA da 1,4 M€

Proposta LEGGE SISMICA e proposta LEGGE URBANISTICA

Contributo al GIUDIZIO DI PARIFICA Corte dei Conti 2018

Contributo stesura DEFR 2019 22, schede, obiettivi, avanzamenti, raccordi interdipartimentali

Disponibilità offerta da Molise Acque ad accelerare l'entrata in esercizio dell'ACQUEDOTTO MOLISANO CENTRALE

Studio e primo approccio al PIANO PROTEGGI ITALIA firmato dal presidente Conte e coordinato dal Capo Dipartimento alla Protezione Civile, dott. Borrelli

Riorganizzazione struttura del Commissario Delegato per gli interventi di MITIGAZIONE DEL RISCHIO IDROGEOLOGICO

MITIGAZIONE DISSESTO: conclusione piano in corso Frane e Versanti da 28 M€, approvazione



economie Tavolo sottoscrittori per Cipe 8, pagamenti residuali, nomina come Soggetto Attuatore, diretta emanazione del Commissario Delegato, nell'ottobre 2018, protocollo e progetto Petacciato frana per 40,1 M€, richiesta risorse dissesto per 14 M€ Accordo Quadro 2, attivazione progetto da 8,1 M€ di Civitacampomarano, avvio Fondo progettazione per 3,4 M€, modulistica e procedure per definizione percorsi, assistenza tecnica, definizione soggetti attuatori, manifestazione interesse per rup, definizione algoritmo per punteggi priorità regionali in automatico, Piano stralcio 2019, per 6 comuni ed ulteriori 4,4 M€ di Finanziamento, Piano Patto per il sud dissesto, per 32,3 M€ Partecipazione gruppo di lavoro per semplificazioni normative DPCM dissesto, proposta di modifica DELIBERA CIPE N. 64/2019 del 1 agosto 2019 in Conferenza delle Regioni  
 Coordinamento ZES (ZONA ECONOMICA SPECIALE) Molise, ai sensi del D.P.C.M. 25 gennaio 2018, n. 12: Definizione aree di insediamento nelle aree industriali, conteggio aree disponibili, raccordo partenariale e con il Ministero per il SUD, contribuzione alla definizione area doganale interclusa, completamento progetto integrato con regione Puglia per ZES Adriatica, piano regionale infrastrutture, coordinamento Regione Molise capofila protocollo nazionale ZES, ZLS semplificazioni e procedimenti innovativi  
 Coordinamento difesa legale contro richiesta rimborso da 6,5 M€ per LETTERA PATRONAGE ZUCCHERIFICIO firmata dal presidente della Regione  
 Difesa LODO MOLISE DATI: ricostruzione di tutte le attività e le fatture richieste da Molise Dati in relazioni ai costi trasferiti sulla base del presupposto della natura di soggetto in house  
 Risoluzione diversi DECRETI INGIUNTIVI E CRITICITÀ REGIONALI, attraverso il coordinamento, la ricostruzione di situazioni antiche, la predisposizione di atti studio PROTOCOLLO COMPLESSIVO DI ACCORDO CON AUTORITÀ DI DISTRETTO verifica CANONI STORICI ACQUA ED IDROELETTRICO per incrementare Entrate Bilancio 2018-9

2016 - 2019 Molise Acque

Commissario – Direttore Generale - Dirigente

**Attività o settore:** coordinamento e gestione di oltre 125 risorse umane, tra dipendenti e lavoratori interinali, mezzi ed infrastrutture di eccezionale valore per la gestione della risorsa idrica regionale (dighe, acquedotti, impianti di sollevamenti e di sanificazione, manutenzioni straordinarie, gestione criticità simiche ed idrogeologiche)

**Attività principali realizzate:**

Attivazione transazione con PAGAMENTO A SALDO E STRALCIO DEBITI storici consolidati energia con Hera Comm

Avvio nuovi modelli per GARANZIA E COMPENSAZIONE in caso di cessione acqua a regioni vicine Attivazione presso i comuni di PIATTAFORMA DEBITI SCADUTI verso Molise Acque

Posizione INPS di CANCELLAZIONE TFR LAVORATORI MOLISE ACQUE: Opposizione strenua, controdeduzioni, acquisizione di parere dall'avvocatura regionale, accantonamento risorse in attesa di definizione verso altre forme di accantonamento e gestione finanziaria diverse da quelle INPS Crediti vs Comune di BOJANO: INSINUAZIONE PASSIVO

Proposte di transazioni per ulteriori debiti FABBISOGNO ENERGETICO con altri soggetti dell'energia

Definizione di PIANI DI RIENTRO E/O TRANSAZIONI sostenibili per Comuni debitori verso l'ente

Approfondimento giuridico richiesta personale di APPLICAZIONE LEGGE 30 - cd legge quadri

Chiusura BILANCIO 2015-16-17: risoluzione criticità strutturali in termini di risorse umane, relazioni con consulenze esterne, dotazione di sw specialistico che ritardano l'espletamento della consegna dei Bilanci

Procedura progressiva di DISMISSIONE UTENZE PRIVATE

Ridisegno complessivo RELAZIONI CON LAVORATORI INTERINALI, necessari per mancanza di idonea pianta organica, soprattutto nei ruoli operativi

Percorsi per avvio RECUPERO CREDITI SIGNIFICATIVI con debitori maggiormente insolventi quali Comune di Bojano e di Venafro, Consorzi di Bonifica, regione Campania



Valutazione UTILIZZO AGENZIA DI RISCOSSIONE alternativa all'attuale sistema di fatture  
 Avviso per recupero RISORSE FINANZIARIE INCAGLIATE presso i Ministeri  
 Ristrutturazione UFFICIO LEGALE ENTE e relazione con legali esterni  
 Conclusione amministrativa CONCORSO PER 50 DIPENDENTI a tempo determinato, per tre anni, esperimento e concluso: da attivare a cura e valutazione della nuova governance  
 Pareri, produzioni normative, note per chiarire NATURA PUBBLICA ENTE  
 Ristrutturazione ed ottimizzazione IMPIANTO POTABILIZZATORE alla luce di un nuovo quadro esigenziale connesso all'entrata in esercizio progressiva dell'acquedotto Molisano centrale e delle innovazioni di mercato  
 Apertura dell'azienda ai PROGETTI TRANSNAZIONALI ed ai partenariati internazionali  
 Definizione NUOVE TARIFFE secondo documentazione Autorità Energia  
 Modifica COEFFICIENTI DI AMMORTAMENTO impianti aziendali  
 TELECONTROLLO E COORDINAMENTO GESTIONE DIGA DOPO IL SISMA di agosto 2018:  
 Raccordo continuo con Ufficio Dighe e installazione di centraline di monitoraggio in connessione con rete nazionale terremoti  
 VERIFICA SISMICA ED IDRAULICA per serbatoi pensili, interessati dal sisma 2018  
 Molise Acque: ADESIONE AGEVOLATA PVC Agenzia Entrate  
 Raccordo con CORTE DEI CONTI per pendenze varie  
 Avvio Bandi SERVIZI INGEGNERIA E LAVORI DIGHE LISCIONE E ARCICHIARO per 15 M€  
 PIANI INDUSTRIALE pluriennale con verifica di sostenibilità economica e finanziaria  
 SPERIMENTAZIONE nuovi modelli di EFFICIENTAMENTO ED EFFICIENZA GESTIONALE ED ENERGETICA

2016 - 2018

### Direttore IV Dipartimento

Regione Molise

Direttore IV Dipartimento ed Autorità di Gestione del P.S.R. 2014 – 2020

Attività o settore Funzione apicale e coordinamento di 12 servizi dirigenziali nei settori dell'agricoltura, caccia, pesca, sviluppo rurale, ambiente e tutela del territorio e del mare, lavori pubblici, sistemi idrici, difesa del suolo, mobilità e trasporti, per oltre 150 dipendenti diretti. Partecipazione ai tavoli delle Commissioni tematiche a Roma, Conferenza delle Regioni ed a Bruxelles – Commissioni Europee, gestione pratiche complesse, attraverso la sede della Regione Molise a Bruxelles

#### Attività principali realizzate:

Potenziamento informazioni e consulenza a favore degli utenti, in materia di SVILUPPO RURALE e servizi delegati

Attivazione AZIONI DI TRASCINAMENTO PSR 2007-13 vs PSR 2014-20

Definizione il MONITORAGGIO FUNZIONALE INTERVENTI INFRASTRUTTURALI pubblici da defanziare/riallineare

Predisposizione PIANO ECONOMIE da aggiudicazioni FSC 2007-13 e proposte di rimodulazioni

AVVIO DI 10 INTERVENTI, collegati direttamente al dipartimento quattro, nell'ambito del Patto per il Sud Molise, sottoscritto a luglio 2016

- Area Tematica Infrastrutture – Linea di Intervento "Viabilità". Azione "Viabilità Minore"
- Area Tematica Infrastrutture – Linea di Intervento "Bonifica Ambientale". Intervento di "Completamento Mappatura, Censimento e Perimetrazione Siti contenenti Amianto da Bonificare"
- Linea Di Intervento Programma Integrato per lo Sviluppo del Turismo Sportivo e del Benessere – Azione *Impiantistica Sportiva con Poli Integrati con offerta scolastica, turistica e qualità della vita*
- Area Tematica Turismo e Cultura – Linea di Intervento "Programma Integrato per lo Sviluppo del Turismo Ambientale e Ricreativo". Azione "Valorizzazione Sistema Diffuso del Mare attraverso Mobilità Turistica Sostenibile"
- Area tematica: Turismo e cultura – Programma integrato per lo sviluppo e la promozione del



turismo – *Valorizzazione del patrimonio edilizio religioso di pregio*

- Azione "Valorizzazione integrata dei sistemi turistici montani" della Linea di intervento "Programma Integrato per lo sviluppo del turismo ambientale e ricreativo" – Area tematica "Turismo e Cultura" intervento "Ammodernamento e revisione impianto di risalita - Seggiovia biposto denominata Cristallo-Anfiteatro in località Campitello Matese"
- Area Tematica "Turismo, Cultura e Valorizzazione Delle Risorse Naturali" – "Programma Integrato per lo Sviluppo e la Promozione del turismo" – "Valorizzazione del Patrimonio Edilizio Religioso di Pregio". Lavori di Straordinaria Manutenzione Ex Seminario Vescovile di Isernia – Diocesi di Isernia-Venafro
- Area tematica "Turismo, Cultura e Valorizzazione delle Risorse Naturali" – "Programma integrato per lo sviluppo del turismo ambientale e ricreativo". "Valorizzazione integrata dei sistemi turistici montani". "Potenziamento infrastrutturale delle stazioni sciistiche regionali di Capracotta e di Campitello Matese".
- Area Tematica "Ambiente" – Linea di Intervento "Qualità dell'aria" – "Studio, Abbattimento e Mitigazione Inquinamento Atmosferico attraverso Tecnologie Innovative nel Comune di Venafro e nel Consorzio Industriale Valle Biferno". Acquisizione della Strumentazione Tecnico-Scientifica per l'implementazione delle attività di monitoraggio e controllo ambientale in continuo e per le analisi di laboratorio
- Area Tematica "Turismo, Cultura e Valorizzazione Risorse Naturali" – "Programma Integrato per lo Sviluppo e la Promozione del Turismo" – "Azioni per il Recupero, Conservazione e Valorizzazione anche in rete del Patrimonio Storico ed Artistico ai fini di Fruizione Turistica (Castelli e Palazzi Nobiliari)" - Intervento: Macchiagodena - Interventi di Recupero e Valorizzazione del Castello Centomani a Fini Espositivi e Congressuali –

Adozione PIANO REGIONALE DI TUTELA DELLE ACQUE E PIANO NITRATI della regione Molise a seguito dell'esito positivo della procedura di Vas e del recepimento delle osservazioni .

Raggiungimento di ATTIVAZIONE DI MISURE nell'ambito del Piano di Sviluppo Rurale 2014-20, pari all'90% del programma al 31.08.2018

Raggiungimento PROFILO DI SPESA DI ALMENO IL 10.00% nell'ambito del PSR 2014-2020 al 31.12.2017

Accelerazione PROCEDURE DI SEMPLIFICAZIONE CONFERENZA DI SERVIZI rilevante

Incentivazione efficacia dei SERVIZI DI MOBILITÀ FERROVIARIA e SU GOMMA

Regolamento PROCEDURE DI SEMPLIFICAZIONE Conferenza di servizi e Responsabile Unico

Rapporti con Ufficio Dighe nazionale per acquisire finanziamento all'interno del PIANO INVASI delle Dighe di Ripaspaccata e Fossatella

2016 **Direttore Generale Regione Molise - Direttore d'Area Prima/Seconda/Quarta Regione Molise**

▪ Direttore Generale e Direttore di Area facente funzioni

L'organizzazione complessiva è relativa alla gestione ed al coordinamento di tutti i Servizi Regionali per un valore di oltre 800 risorse umane, comprensive di collaboratori esterni. L'impegno è stato quello di attivare azioni decise ed innovative nel campo della riorganizzazione della macchina regionale, delle relazioni verso l'esterno, la semplificazione, l'ottimizzazione dei risultati, l'impegno, la qualità dei servizi, l'ottimizzazione delle risorse strumentali e dei beni regionali.

**Attività principali realizzate**

Avvio delle procedure finalizzate al istituzione dei DIPARTIMENTI in luogo della Direzione Generale

Attivazione del PROGRAMMA PATTO PER IL SUD, per quasi 800 milioni di euro di investimenti

Avvio e/o consolidamento di attività necessarie al coordinamento delle strutture regionali in relazione agli adempimenti legati al GIUDIZIO DI PARIFICA della Corte dei Conti 2015

Studio preliminare, valutazione, attivazione operativa dell'AREA DI CRISI COMPLESSA "VENAFRO-ISERNIA-BOJANO" ED AREE DELL'INDOTTO



Coordinamento azioni amministrative legate alla operatività della FINANZIARIA 2016

2014 - 2016

## Direttore Area Regione Molise – Area Prima/Area Seconda

Regione Molise

Direttore di Area nei settori della programmazione nazionale e comunitaria, agricoltura, ambiente, turismo, energia

L'organizzazione complessiva è relativa alla gestione ed al coordinamento di 13 Servizi Regionali per un valore di oltre 250 unità, comprensive di collaboratori esterni.

Nell'ambito di questo incarico oltre alla funzione di Direttore ha assunto le ulteriori seguenti, mantenute anche negli anni successivi per il PSR, di:

- Autorità di Gestione del POR FESR 2007/2013
- Autorità di Gestione del POR FESR/FSE 2014/2020
- Autorità di Gestione del PSR 2014/2020
- Autorità di Gestione del PSR 2007/13
- Organismo di Programmazione del PAR FSC 2007/2013
- Organismo di Programmazione FSC 2000/06
- Responsabile della task force per l'accelerazione spesa FSE 2007/13, Garanzia Giovani, Crisi Complessa, Patto per il Sud Molise

Nel corso dell'attività ha coordinato la presentazione alla Commissione Europea dei nuovi programmi PO FESR/FSE e PSR per il periodo 2014/20, la sottoscrizione di numerosi APQ (Accordi di programma Quadro) e ne ha curato attivazione e il monitoraggio. Ha coordinato l'applicazione progressiva della STRATEGIA DI SPECIALIZZAZIONE INTELLIGENTE per la Regione Molise ed avviato azioni strutturali rivolte alla semplificazione, al RAFFORZAMENTO E MIGLIORAMENTO AMMINISTRATIVO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE, ad una innovata interrelazione con la Conferenza delle Regioni.

### Attività principali realizzate:

Programmazione regionale 2014-2020

Ha accompagnato il processo di individuazione delle scelte di programmazione per il 2014-2020. Sono stati organizzati incontri con i componenti del Partenariato Economico e Sociale, le autorità ed i rappresentanti istituzionali e si è proceduto alla presentazione di documenti di sintesi, questionari, contributi. Con riferimento al Fondo Sociale Europeo FSE, inoltre, gli incontri si svolsero anche con la Commissione Regionale Tripartita.

Il primo incontro, nel giugno 2013, aveva avviato il percorso programmatico regionale 2014-20 con la illustrazione della documentazione preparatoria. I componenti del Partenariato hanno partecipato alla strategia, inoltrando contributi discussi nel dicembre 2013. I momenti di condivisione hanno avuto seguito con incontri nel 2014, grazie ad una vetrina di confronto telematico, finalizzata al confronto sugli 11 Obiettivi tematici indicati dalla Commissione Europea, i rispettivi risultati attesi e le proposte di modifica. Il 20 maggio 2014 è stato inviato al partenariato un documento che delineava i punti di partenza, necessari alla definizione della strategia e alla scelta delle priorità. Specializzazione e approfondimento sono stati gli obiettivi degli ultimi contributi partenariali pervenuti, condivisi e analizzati durante gli incontri del 30 maggio 2014, nei tre i tavoli di discussione: Imprese, Aree interne, Aree urbane, che hanno consentito, unitamente ai risultati del confronto sul FSE, di definire una prima stesura del POR FESR (Fondo Europeo di Sviluppo Regionale) e FSE (Fondo Sociale Europeo) 2014-2020, trasmessa il 22 luglio 2014.

Per il Programma di Sviluppo Rurale (PSR), le attività di preparazione della proposta 2014-2020 si sono svolte in cooperazione con i partner di cui all'art. 5 del Regolamento (UE) n. 1303/2013, in appositi tavoli tematici. In particolare, il 07/06/2013 si è svolto l'incontro generale "Programmazione 2014-2020", il 22/10/2013 l'incontro su "Condivisione e concertazione per la definizione della strategia del Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020". Successivamente si sono tenuti degli incontri tematici: il 05/11/2013 l'incontro del Tavolo tematico 1 "Conoscenza ed Innovazione"; il 06/11/2013 l'incontro del Tavolo tematico 2 "Sistema Agrimarketing"; l'11/11/2013



l'incontro del Tavolo tematico 3 "Risorse naturali e biodiversità"; il 12/11/2013 l'incontro Tavolo tematico 4 "Economie rurali". Il 19/12/2013 si è svolto l'incontro relativo alla Presentazione Bozza PSR Regione Molise 2014-2020 e il 30/01/2014 l'incontro di condivisione della strategia col mondo scientifico, infine il 06/05/2014 l'incontro con le Organizzazioni di Categoria.

La trasmissione ufficiale del PO FESR FSE della Regione Molise per il 2014-2020 ha avviato il negoziato formale con la Commissione Europea (CE). La Regione Molise ha ricevuto, a novembre, le osservazioni formali della CE, quindi si sono svolti, sia per il FESR (06 novembre 2014) che per il FSE (11 novembre 2014), incontri trilaterali (Ministeri, Regione e Commissione Europea) per discutere le bozze del PO e le osservazioni della CE. A seguito di tale percorso, che ha avuto ulteriori momenti di verifica formale nel gennaio 2015, con incontri a Campobasso e Roma, la Regione Molise ha inviato formalmente il Programma modificato secondo le indicazioni della CE.

In parallelo la trasmissione ufficiale del Programma di sviluppo rurale della Regione Molise per il 2014-2020, in data 22 luglio 2014, ha avviato il negoziato formale tra la Regione e la Commissione Europea (CE). Le Osservazioni al programma sono state inoltrate alla Regione da parte dei Servizi Agricoltura della CE nel dicembre 2014. Nel corso dell'incontro annuale tenutosi l'11 dicembre 2014 presso la sede della Commissione a Bruxelles sono state informalmente discusse alcune osservazioni ed avanzato un primo programma di lavoro. L'obiettivo è stato quello di attivare con immediatezza la nuova programmazione di sviluppo rurale 2014-20 soprattutto negli aspetti più innovativi di sviluppo rurale, cooperazione, social innovation, gruppi di azione locale, servizi rurali, banda larga, piani europei dell'innovazione, ambiente, compensazioni, biologico per un valore finanziario del programma di 210 milioni di euro.

Per il raggiungimento finale dell'approvazione del programma PSR 2014-20 sono stati attivati:

- confronti con il partenariato, il Ministero, la Commissione europea, il Tavolo verde
- affinamenti progressivi del programma, della descrizione delle azioni, piano finanziario per la predisposizione dei bandi
- confronti con il partenariato e con il Comitato di Sorveglianza per i criteri di selezione
- scrittura dei bandi - determine di approvazione - pubblicazione sul BURM

Il programma è stato caricato sul sistema il 12 giugno 2015

L'approvazione del PSR Molise 2014/20 è intervenuta con Decisione ufficiale della Commissione Europea del 2 luglio 2015, n. C(2015) 4623 final. I primi 4 bandi del PSR Molise sono stati pubblicati il 23 novembre 2015 sul BURM ufficiale della Regione Molise.

Anche il nuovo programma POR Fesr/Fse per il periodo 2014-20, ha avuto una accelerazione in relazione alle importanti iniziative previste per ricerca, agenda digitale, innovazione, competitività, finanza innovativa, efficientamento energetico, ambiente, cultura, turismo, lavoro e politiche attive, lotta alla povertà ed alla emarginazione, politiche formative, semplificazione amministrativa, sistemi urbani e aree interne. Valore finanziario del programma: 153.000.000,00.

Per l'approvazione del programma POR FESR/FSE 2014-20 sono stati attivati:

- confronti continui con il partenariato, il Ministero, la Commissione europea, i rapporteur
- affinamenti del programma, descrizione delle azioni, piano finanziario, dell'integrazione tra i due fondi per la predisposizione della governance:
- raccordo con il Servizio Personale della Regione, il Direttore del Servizio Coordinamento POR FESR e con il Responsabile del Piano di Rafforzamento amministrativo

La Decisione di approvazione del POR FESR/FSE Molise è intervenuta il 14 luglio 2015

La prima ipotesi di governance è contenuta nel Piano di rafforzamento Amministrativo approvato con DGR n. 422 del 04.08.2015.

- Sistema di coordinamento tra i servizi dell'Area per un migliore contributo alla partecipazione della Regione ai lavori della Conferenza delle Regioni, della Conferenza Stato Regioni e della Conferenza Unificata. Prima di attivare questo percorso è stato condiviso con il Gabinetto della Presidenza e con le altre Aree, l'opportunità di SISTEMATIZZAZIONE, in materia di Coordinamento delle attività relative alla Conferenza delle Regioni e Stato Regioni.

Il percorso è stato articolato nei seguenti passaggi, progressivamente testati:

1. iscrizione al Servizio informativo della Conferenza delle Regioni, che trasmette giornalmente informazioni, convocazioni, testi normativi, su temi multidisciplinari, ecc..
2. smistamento di documentazione ai Servizi dell'area, di volta in volta interessati



3. interlocuzione con Servizi di altre Aree interessati per tematica
4. attribuzione delle singole attività proposte ai Servizi interessati
5. promozione di servizi di videoconferenza per semplificare la partecipazione
6. acquisizione di report da condividere con il sistema regionale e con la parte politica
7. animazione continua per coinvolgere le persone interessate sul valore aggiunto che hanno le opportunità di una connessione continua della Conferenza per il Molise.

- Attivazione procedure di semplificazione e razionalizzazione degli adempimenti per i cittadini e le imprese e di riordino normativo nelle materie di competenza

L'attività di SEMPLIFICAZIONE è stata condivisa con la Direzione di area prima che ha la responsabilità del Piano di Rafforzamento Amministrativo.

Tra le attività innovative avviate, si segnala un software per la gestione di bandi elettronici che consenta agli utenti di compilare on line un bando, un sistema di verifica e di check che eviti l'insorgere di condizioni di inammissibilità formali, di contenziosi, ritardi ed avvicini maggiormente la regione ad utenti ed imprese. Un ulteriore passaggio è stato fatto attivando la politica del riuso con alcune regioni che hanno realizzato processi di miglioramento in materia di gestione e monitoraggio di azioni.

L'obiettivo perseguito attraverso il PRA – PIANO DI RAFFORZAMENTO AMMINISTRATIVO è di elevare il livello di qualità degli atti normativi e dei procedimenti amministrativi al fine di migliorare il rapporto tra cittadini, imprese e pubblica amministrazione nonché di incrementare le competitività, la crescita e lo sviluppo locale. L'azione è volta a sostenere il rafforzamento del "Sistema Molise" inteso come insieme di attori impegnati nell'attuazione dei Programmi Operativi sia a livello di strategia verticale sia di strategie orizzontali (Aree urbane) prevedendo due ambiti di intervento:

- supporto alla pubblica amministrazione regionale;
- supporto ai Comuni coinvolti nella strategia per le Aree urbane e le Aree interne.

L'azione contribuisce al miglioramento della qualità dei servizi offerti dalla pubblica amministrazione attraverso interventi per il potenziamento della qualità delle risorse umane e per lo sviluppo delle modalità organizzative dei processi implementati. Al fine di garantire la semplificazione amministrativa e procedurale e il miglioramento dell'efficienza della PA sono attivate azioni di potenziamento delle competenze specifiche rivolte alla modernizzazione di procedure e di processi.

- Responsabile task force emergenza lavoro

Rappresenta una attività attribuita con Delibera di Giunta n. 396 dell'11-08-2014, che vede il Direttore dell'Area Seconda coinvolto su temi al di fuori della propria competenza in considerazione della criticità dei temi lavoro ed occupazione. A partire dal 1 agosto 2014 e sino alla conclusione del programma operativo regionale FSE 2007- 2014 e relativa certificazione di spesa, è stato attivo un gruppo di lavoro straordinario, con il mandato, utile ad assicurare le migliori condizioni per:

- l'accompagnamento a conclusione degli interventi residuali,
- l'accelerazione di tutte le procedure di rendicontazione e certificazione,
- l'attivazione di procedure di semplificazione e informazione sperimentali, anche in chiave di futura programmazione 2014-20,
- il traghettamento nella attuale situazione ponte, verso i nuovi interventi, di allineamento con procedure concorrenti di diversa natura e diversi fondi.

Il mandato è stato esteso, oltre che al programma POR FSE 2007-13, anche ad ulteriori azioni concorrenti quali GARANZIA GIOVANI, Piano Integrato Giovani, Bonus assunzionali, Bando giovani FSC 2007-13, Welfare to work, bandi ministeriali, su politiche del Lavoro e dell'Occupazione, azioni connesse al riconoscimento della crisi complessa nell'area Bojano-Venafro. Sono riportate alcune delle attività realizzate.

1. partecipazione al tavolo degli Operatori della Formazione iscritti all'Albo regionale, previsto dalla Legge Regionale n. 10/95 art. 26 e 27, che coinvolge oltre 70 unità, percorsi di affiancamento al personale, progetti di orientamento e formazione, partecipazione a tavoli continui presso il Sottosegretario Cassano ed il Direttore Generale Pirrone del Ministero del Lavoro;



2. partecipazione, con fornitura di contributi alle riunioni della Commissione Regionale Tripartita, organismo di partenariato che presenta al suo interno associazioni datoriali e sindacali, presso l'Assessorato al Lavoro e Formazione;
3. coordinamento del Progetto Garanzia Giovani, rivolto ai giovani da 15 a 29 anni, relazioni con il Ministero del lavoro, autorità di gestione del programma, INPS, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Università degli studi del Molise, redazione di convenzioni, schede, bandi, relazioni, in materia di tirocini, autoimpiego, servizio civile, apprendistato, presa in carico, accompagnamento al Lavoro, coordinamento gruppo di lavoro dipendenti regionali, Italia Lavoro e Agenzia Molise Lavoro, rimodulazione del programma. Il programma vale 7,7 milioni di euro. In particolare sono stati posti in campo:
  - incontri di partenariato per attivare le misure maggiormente in linea con le aspettative del territorio, utilizzando le riunioni della Tripartita e il sottogruppo Garanzia Giovani
  - 2 rimodulazioni del programma operativo, approvate con Delibere di Giunta per accelerare le procedure, nella direzione di bandi e di interventi di maggiore interesse
  - monitoraggio continuo delle attività
  - pubblicazione bandi su borm e siti telematici
  - animazione telematica e sul territorio
  - coordinamento attività dell'Agenzia regionale Molise Lavoro, soggetto attuatore.
 In riferimento ai due indicatori prescelti, i risultati raggiunti sono coerenti con le previsioni. Al 31.12.2015 le misure attivate hanno raggiunto il 75,97% del totale delle misure;
4. riallineamento azioni finalizzate alla corretta conclusione delle attività ed alla completa rendicontazione del POR FSE 2007/13, monitoraggio dell'avanzamento finanziario, recupero risorse e procedure incagliate, suggerimento nuovi bandi per far fronte alle economie maturate;
5. riattivazione del Piano Integrato Giovani, attraverso il bando "project work" in collaborazione con l'Università degli studi del Molise;
6. contributo al bando welfare to work che ha consentito l'assunzione di oltre 150 giovani.
7. Relazione continua con il Ministero del Lavoro ed il dipartimento di Sviluppo e Coesione per il recupero del bando Bonus ai giovani da circa 1,9 M€.

– Ulteriori progetti realizzati

1. completamento del progetto POWERED, di cooperazione transnazionale, per la condivisione di una rete adriatica di monitoraggio di dati anemometrici e meteorologici;
2. completamento del progetto ALTERENERGY di Cooperazione Transnazionale, per la diffusione di buone prassi nell'efficientamento energetico in piccole comunità, progetto pilota di energie alternative e risparmi energetici in Comune di Agnone, promozione e sensibilizzazione in altri comuni di progetti di efficienza su patrimonio pubblico (scuole, municipi, palestre, ecc.);
3. partecipazione al coordinamento del gruppo di Lavoro per EXPO 2015;
4. messa a sistema del progetto CAMMINI D'EUROPA, valorizzazione delle opportunità turistiche, ricerca di risorse per una prima attivazione del Cammino di Cercemaggiore-Castelpetroso;
5. attivazione del percorso di AREA DI CRISI COMPLESSA, avvio con la Delibera di Giunta Regionale n. 163 del 29-04-2014, raccolta ed elaborazione dati statistici ed occupazionali, cruscotto di misure innovative per stesura dell'Accordo di programma, partecipazione ai lavori della X Commissione parlamentare. La Regione Molise, ha avanzato la richiesta di riconoscimento di area crisi complessa, in ragione della progressiva erosione dei posti di lavoro, in riferimento a tre ambiti strategici regionali: agro-alimentare, tessile, metalmeccanico. Il riconoscimento formale ha consentito l'attivazione di percorsi innovativi di ricollocazione dei lavoratori, di specializzazione produttiva delle imprese, di miglioramento di infrastrutture collegate. Valore finanziario del programma: almeno € 100.000.000,00.  
 Acquisizione in forma desk di informazioni e dati da banche dati istituzionali e da operatori privilegiati sul territorio, sull'andamento di lavoratori ed aziende.  
 Predisposizione di un progetto di riconversione e rilancio industriale per l'intera area, denominato PRRI Molise. Le criticità regionali sono state rappresentate attraverso un Documento di studio dei dati sulla crisi. Il Piano di Riconversione e di Rilancio industriale è stato approvato il 4 agosto 2015 con delibera N. 419\_2015. Il 07.08.2015 il Ministro Guidi ha firmato il



- decreto di riconoscimento dell'area di crisi complessa.
6. attivazione del circuito della moneta complementare, per la sperimentazione di una moneta locale finalizzata sullo scambio di beni e servizi, con DGR n. 209 del 30-05-2014;
  7. raccordo tra l'attività di programmazione territoriale, la definizione di aree interne ed aree urbane ed attività dell'associazionismo, a seguito della Riforma del Rio;
  8. partecipazione alla cabina di Regia per l'approvazione dei progetti culturali, in qualità di membro e poi di presidente, per l'approvazione di interventi di rilevanza artistica, manifestazioni, valorizzazioni storiche;
  9. Coordinamento regionale dei contributi 2014-15-16 negli ambiti individuati dall'Unione Europea relativamente al PNR (PIANO NAZIONALE DELLE RIFORME);
  10. Partecipazione al GRUPPO DI LAVORO PARITETICO CNR (consiglio Nazionale delle Ricerche) - Regione Molise per progetti di eccellenza di ricerca nei settori agro-alimentare, ambiente, qualità della vita;
  11. Responsabile finanziario del PROGRAMMA RISORSE LIBERATE della programmazione 2000/2006 che implica la verifica contabile ed il coordinamento amministrativo di ogni impegno e pagamento attivato al fine di garantire la necessaria omogeneità ed unitarietà gestionale, avere sotto controllo l'avanzamento. Il Programma vale circa 115 milioni di euro;
  12. funzione di RUP (responsabile Unico del procedimento) e Presidente della Commissione in relazione alla gara per il SERVIZIO UNICO DI CENTRALINO REGIONALE con importo a base d'asta di circa 1.000.000 di euro e sei offerte da valutare;
  13. partecipazione, in rappresentanza della Regione Molise all'incontro annuale delle Università Italiane a Padova per raccontare l'esperienza regionale, scelta come caso di successo, nella SMART SPECILISATION STRATEGY - settembre 2014;
  14. partecipazione al Comitato di pilotaggio per il Fondo Unico Anticrisi, organismo che propone innovazioni e semplificazioni per l'accesso al credito;
  15. animazione e partecipazione al gruppo di lavoro "MOLISE CHE RIPARTE", attivato con DGR n. 429 del 17-09-2014 e 642 del 26-11-2014, per la sensibilizzazione alla creazione di distretti e l'armonizzazione in materia di normativa sul turismo, il credito, i consorzi industriali.
  16. contributo per la risoluzione delle CRITICITÀ FINANZIARIE DEGLI IMPRENDITORI EDILI, rispetto al ritardo dei pagamenti dovuti a criticità di cassa e limiti del patto di stabilità, attraverso incontri finalizzati all'attivazione del fondo di rotazione e di anticipazione;
  17. coordinamento del gruppo di lavoro AREE INTERNE, attivato dal Ministro Barca, per la scelta di aree interne pilota nella quale realizzare, con la Finanziaria nazionale 2014 e 2015, servizi innovativi di sanità, trasporti, istruzione, per ridurre i forti cali demografici e minimizzare la distanza dai servizi essenziali. Il lavoro è consistito nella acquisizione dei più significativi indicatori statistici delle aree candidate, nella preparazione di un tour guidato, nel giugno 2014, che ha portato una missione ministeriale di circa 20 unità ad una visita ed alla acquisizione diretta di progetti e contributi delle popolazioni locali. Importo progetto: 3,8 me per area pilota candidata Matese per l'anno 2014, Fortore per l'anno 2015. Delibera di approvazione delle aree pilota, di prima e di seconda annualità, Matese e Fortore, n. 140 del 26 marzo 2015. Interlocuzione con il gruppo di lavoro interministeriale SNAI ed il territorio Matese e Fortore. Contributo alla messa a punto della strategia, approvata per l'area Matese
  18. vertenza Iltierre, partecipazione al gruppo di lavoro per il mantenimento del patrimonio regionale della filiera tessile e la difesa dei posti di lavoro depauperati, proposta di attivazione di percorsi alternativi.

- Incarico svolto quale Direttore Servizio Coordinamento Fondo Sviluppo e Coesione.

Il Servizio ha avuto un carico di lavoro straordinario per la necessità di completare gli impegni di spesa giuridicamente vincolanti OGV entro il 31.12.2014, in particolare in riferimento all'Agenzia di protezione Civile ed alle criticità del terremoto e dell'alluvione, alla riprogrammazione del PAR relativo al Fondo di Sviluppo e Coesione, con sinergia con l'Ufficio "Programmazione e Coordinamento Attuativo Programmi FSC" ed alla soglia degli impegni di spesa entro il 31.12.2015. Nel corso degli anni sono stati sottoscritti numerosi APQ (Accordi di programma Quadro) con i Ministeri competenti, tra i più importanti:

MOA1 - APQ EVENTI ATMOSFERICI OPCM 3734/2009 del 23-05-2014



MOA<sub>2</sub> - APQ DANNI ALLUVIONALI OPCM 3268/2003 del 01-10-2014  
 MOA<sub>3</sub> - APQ DANNI ALLUVIONALI OPCM 2210/2010 del 20-11-2014  
 MOS<sub>4</sub> - APQ EDILIZIA SCOLASTICA del 19-06-2014  
 MOS<sub>5</sub> - APQ OPERE PUBBLICHE del 28-07-2014  
 MOS<sub>6</sub> - APQ INTERVENTI RIPARAZIONE FUNZIONALE SISMA 2002 del 14-10-2014  
 MOS<sub>7</sub> - APQ RISARCIMENTO DANNI SAN GIULIANO DI PUGLIA del 30-10-2014  
 MOS<sub>8</sub> - APQ INTERVENTI RIPARAZIONE FUNZIONALE I° atto integrativo del 19-11-2014  
 MOS<sub>9</sub> - APQ IMMOBILI PRIVATI II° atto integrativo del 27-11-2014  
 MO<sub>3</sub>C - APQ GESTIONE RIFIUTI URBANI del 14-10-2014  
 MO<sub>2</sub>A - APQ VIABILITA' del 28-09-2014  
 MO<sub>2</sub>N - II Atto integrativo - APQ VIABILITA' 16/11/2015 99.652.400,00  
 MO<sub>3</sub>D - APQ SISTEMA IDRICO E FOGNARIO DEPURATIVO 04/08/2015 44.973.508,53

2008 - 2013

### Dirigente Regione Molise – Assessorato alla programmazione

Regione Molise – Direzione Generale I - Programmazione

- Dirigente Servizio: Gestione del Programma Regionale finanziato dal FESR 2007/13 e dei programmi attuativi nazionali ora Coordinamento e Gestione FESR, successivamente Direttore del Servizio: Coordinamento e Gestione Fondo europeo di Sviluppo Regionale, 6 risorse umane

#### Area: POR Fesr 2007/13

- ruolo di Autorità di Gestione
- raccordo con la Commissione Europea, il Dipartimento delle Politiche di Sviluppo (DPS), Ministero dello Sviluppo Economico, Dipartimento delle Comunicazioni
- raggiungimento dell'obiettivo del non disimpegno automatico delle risorse finanziarie, per gli anni 2009, 2010, 2011, 2012 e 2013 e di tutti i target intermedi definiti dal DPS per l'accelerazione dei programmi cofinanziati dall'Unione Europea
- attivazione del Bando "Start up - spin off", per 14 M€, del bando "Risparmio energetico", per 10 M€, del Fondo di Garanzia, per circa 34 M€, della programmazione territoriale PIT, PISU, PAI per oltre 80 M€, del bando "Ricerca ed industrializzazione", per 21,5 M€, del Bando "Risparmio Energetico" per Enti pubblici, per M€ 30,00 e del fondo di rotazione
- partecipazione al Comitato di pilotaggio Anticrisi
- responsabile unico del procedimento, per azioni e interventi Asse V – Assistenza Tecnica
- organizzazione e presidenza tecnica dei Comitati di Sorveglianza
- responsabile regionale della programmazione territoriale PIT, PISU, PAI e delle funzioni operative connesse alla realizzazione, varianti, relazioni con i responsabili di misura
- partecipazione dal dicembre 2010 al Gruppo di Contatto C<sub>3</sub> UE FS
- partecipazione al Gruppo di Lavoro Regionale sul Patto di Stabilità, con raccordo continuo con i tavoli nazionali per gli impatti di iniziative finanziate con risorse comunitarie
- Responsabile Regionale delle Risorse Liberate dalla Programmazione 2000-2006
- Referente nazionale al Tavolo del PIANO D'AZIONE E COESIONE, attivato nel novembre 2011,
- Referente nazionale del PIANO BANDA ULTRALARGA E DATA CENTER
- Partecipazione ai lavori della Commissione AFFARI COMUNITARI in Conferenza delle Regioni
- Avvio dei lavori di preparazione alla NUOVA PROGRAMMAZIONE 2014-20
- Funzione di organizzazione e raccordo continuo con le risorse umane ed i dirigenti in posizione gerarchica per l'attivazione di tutti i progetti previsti dal programma

#### Area: Programmi Attuativi nazionali e cooperazione transfrontaliera

- partecipazione al Gruppo Nazionale di "INGEGNERIA FINANZIARIA" nell'ambito del PON Innovazione e Competitività 2007/13
- partecipazione al gruppo di lavoro nazionale presso la Regione Marche per il PIANO NAZIONALE RICERCA 2010-12
- partecipazione al gruppo di lavoro nazionale per il trasferimento del Titolo I e II alle società regionalizzate ex SVILUPPO ITALIA
- partecipazione al tavolo nazionale presso il MISE, sulla crisi ITTIERRE HOLDING, in rappresentanza di tutte le regioni italiane, emanazione della Conferenza Stato-Regioni



- riferimento formale per i progetti IPA POWERED ed ALTERENERGY
- coordinamento dei PROGETTI STRATEGICI IPA regionali
- coordinamento attività di avanzamento, monitoraggio rendicontazione dei programmi transnazionali che fanno capo alla Regione
- riferimento regionale per i programmi strategici IPA che hanno superato la 1ª Call

**Area: Crisi finanziaria**

- coordinamento delle AZIONI DI SOSTEGNO alle imprese, messa a punto di provvedimenti per la concessione di garanzia pubblica, per il tramite di Finmolise SpA
- partecipazione al piano di sostegno finanziario dei FAÇONISTI di Ittierre holding
- partecipazione al gruppo di lavoro ANTICRISI ed alla Cabina di Pilotaggio
- messa a punto dei piani di EXIT STRATEGY per i percorsi di dismissione delle partecipazioni regionali in aziende ritenute non strategiche
- valutazione BUSINESS PLAN, definizione strumentazione finanziaria di supporto e piano risorse umane per aziende in crisi nei consorzi industriali regionali
- messa a punto di REGIMI DI AIUTO AD HOC PER IL SALVATAGGIO DI IMPRESE IN DIFFICOLTÀ in aree industriali ad elevata criticità
- ideazione, gestione, monitoraggio e coordinamento STRUMENTI DI INGEGNERIA FINANZIARIA, per un importo di M€ 50,0 a valere sul POR Fesr 2007/13 e sul PAR FSC;

**Area: Società partecipate ed attività orizzontali**

- messa a punto di procedure e relazioni per la gestione di società divenute in house alla Regione Molise (FINMOLISE SPA, SVILUPPO ITALIA MOLISE SPA, MOLISE DATI SPA), con interrelazioni con la Commissione Europea e la Presidenza del Consiglio dei Ministri
- interventi di sostegno a supporto delle strategie delle aziende a partecipazione regionale nei settori SACCARIFERO ed AVICOLO;
- coordinatore del Tavolo "INNOVAZIONE E COMPETITIVITÀ" nell'ambito degli Stati Generali della Regione Molise, per un patto di Sviluppo con gli attori istituzionali ed economico-sociali
- partecipazione alla redazione del DPEF 2010 e della LEGGE FINANZIARIA 2010, del DFP 2011 e della LEGGE FINANZIARIA 2011, del DPF 2012, del DPF 2013 e 2014
- contributo alla stesura della Legge Regionale 11 dicembre 2009, relativa al PIANO CASA
- stesura documenti relativi a relazioni e PROTOCOLLI CON SOGGETTI NAZIONALI ED INTERNAZIONALI, tra cui Regione Abruzzo e Repubblica di Croazia.

## 2008 Programma Pluriennale OPCM 3268/03

Sviluppo Italia Molise

Capoprogetto per il coordinamento operativo e la risoluzione di criticità relative ai bandi nei settori della ricerca, industrializzazione, artigianato, commercio e servizi.

## 2007 - 2008 Innovazione nel comparto agro - alimentare

Moliseinnovazione – Parco Scientifico e Tecnologico del Molise

Responsabile scientifico ed operativo di azioni di ricerca e di innovazione nel comparto agro-alimentare ed azioni di supporto orizzontali.

## 2004 - 2008 Collaborazione con Regione Molise – Assessorato Programmazione

Regione Molise – Direzione Generale I - Programmazione

**Area: Agenzia Regionale di Sviluppo**

- partecipazione al gruppo di lavoro, per la costituzione
- collaborazione ad una bozza di legge, per la disciplina operativa, i rapporti con i consorzi, le relazioni con le attività industriali, il settore turistico, diagramma di flussi operativo

**Area: APQ Capoluogo, aree interne, impianti sportivi**

- partecipazione al gruppo di lavoro per definire, con il Comune di Campobasso, l'Accordo di Programma Quadro, per M€ 30,00, all'interno del OPCM n. 3268/03
- stesura dell'Accordo di Programma tra Regione Molise e Comune di Campobasso e dei



- protocolli operativi su tematiche specifiche
  - funzione di Responsabile dell'Accordo di Programma "Città Capoluogo"
  - organizzazione del Convegno "Campobasso che cambia" e "Molise in formato wireless"
  - individuazione di parametri ed indicatori, per la definizione di AP in aree interne
  - collaborazione alla stesura degli AP Aree interne e Impianti sportivi
- Area: Azienda agricola Pantano**
- collaborazione alla Delibera e allo Schema di Convenzione che affida all'Università degli Studi del Molise la gestione dell'Azienda Pantano
- Area: Contratto d'Area – Molise Sviluppo**
- verifica della convenzione per le attività della società Molise Sviluppo
  - verifica delle criticità espresse
  - messa a punto della disciplina relativa alla presentazione delle spese di Molise Sviluppo
  - definizione della disciplina dell'autocertificazione per stati di avanzamento e saldi finali
- Area: Convenzione DSR**
- supervisione delle attività commissionate dal Ministero delle Infrastrutture e dal Censis, relative alla definizione delle infrastrutture strategiche della Regione Molise
- Area: Delibera Cipe n. 17/03**
- redazione di alcune schede di intervento, per l'individuazione dei percorsi operativi
- Area: Delibere Cipe 3-36**
- collaborazione nella predisposizione dei database e fogli di calcolo relativi alla ripartizione degli interventi per settori, per aree e destinazioni (ordinarie e sisma)
- Area: Distretto tecnologico agro-alimentare**
- raccordo e verifica per la stipula dell'APQ con il Ministero della Università e della Ricerca
- Area: Dossier Cantabria**
- aspetti statistici della Regione Molise, in riferimento alla documentazione Eurostat, relativi ai parametri di individuazione delle aree in PHASING IN e in PHASING OUT per la programmazione, preparazione di un documento con le regioni Corsica e Cantabria
- Area: DPEF 2004-2009**
- partecipazione al tavolo di lavoro generale, contributo per gli aspetti specifici delle infrastrutture e dei trasporti, sui sistemi della montagna, sulla attivazione di una Agenzia Regionale dell'energia, sulla suddivisione di aree omogenee in Regione per il gas metano
- Area: Gara Advisor sede regionale**
- collaborazione alla definizione della gara di Advisory per la sede regionale in Campobasso, alla stesura della Delibera, del Bando di Gara, del Disciplinare, Schema di Contratto e comunicazione a GUCE e GURI
- Area: Intesa Istituzionale Quadro**
- collaborazione alla stesura dell'Intesa Quadro, per la realizzazione delle infrastrutture strategiche del Molise, sottoscritta con il Presidente del Consiglio nel 2004, per M€ 4.000
  - collaborazione alla redazione di schede monografiche relative alle infrastrutture (stradali, ferroviarie, portuali, acquedottistiche, irrigue)
  - valutazione dell'avanzamento dell'Intesa e monitoraggio della coerenza con i documenti collegati: DPEF 2005-08 e DPEF Infrastrutture 2009-13
  - contributo al 1° Aggiornamento all'Intesa Istituzionale Quadro, del gennaio 2009
- Area: Notifica aiuti di stato alla UE**
- integrazioni del Regolamento di valutazione danni diretti ed indiretti da eventi sismici ed alluvionali
  - collaborazione al regolamento relativo alla nuova carta degli aiuti (regime n. 147/04)
  - rapporti con il Ministero e la Commissione per la risoluzione delle problematiche, di cui alla richiesta di aiuti per danni (regime n. 174/04)
  - notifiche alla Commissione Europea, dei regimi di aiuto presenti nel Programma ex-art. 15 dell'OPCM n. 3268/03 per aiuti a finalità regionale (regime N 171/06) e ricerca e sviluppo (regime N 176/06) ed esenzioni ai sensi dei Regolamenti n. 68/01 e 70/01
  - raccolta dati, compilazione questionari e rapporti relativi allo stato dell'arte degli aiuti di stato e delle esenzioni, del Programma ex art. 15 OPCM n. 3263/03
- Area: Nuova programmazione 2007-2013**



- partecipazione al Gruppo Fondi Strutturali, di preparazione ai temi del Quadro Strategico Nazionale e di tutta la nuova programmazione comunitaria e nazionale
- collaborazione alla organizzazione del I° Convegno regionale "Diagnosi della precedente programmazione" tenutosi a Colle D'Anchise (CB) nel maggio 2005
- direzione del Tavolo Tematico di partenariato n. 1, relativo allo Sviluppo Locale, Innovazione e Ricerca
- contributo alla elaborazione del documento strategico regionale (DSR)
- nomina in alcuni tavoli tematici come rappresentante regionale per la predisposizione del DSN – Documento Strategico Nazionale
- contributo al gruppo di lavoro per il Programma Operativo Regionale POR-FESR, per gli aspetti di ricerca, innovazione e società dell'informazione, elementi procedurali legati ai PISU ed ai PIT, verifica di sostenibilità dell'Asse III, richieste dalla Commissione Europea
- partecipazione ai gruppi di lavoro nazionali relativi al PON Ricerca e competitività, membro del Comitato di Indirizzo e di Attuazione, contributi al programma nazionale PAN Ricerca e Competitività
- membro del Gruppo di lavoro nazionale Ingegneria Finanziaria, per la definizione di un nuovo strumento operativo integrativo e sostitutivo del Fondo nazionale di garanzia
- partecipazione al gruppo di lavoro costituito da MiSE, DPS e MUR per il coordinamento tra Stato e Regioni in materia di bandi e procedure per la ricerca ed innovazione, nell'ambito dei POR Regionali, PON e PAN

**Area: Programma Empowerment**

- incontri e rapporti con il Dipartimento della Funzione Pubblica, il Foromez e il Ministero dell'Economia e Finanze, per l'implementazione della Linea di Intervento C3 – Sostegno alla Programmazione Territoriale per il Molise, da 2,5 M€, redazione Scheda Operativa
- incontri con il gruppo operativo del Foromez per la definizione del progetto esecutivo e del piano operativo di attuazione del Monitoraggio Unico

**Area: Programma OPCM 3268/03**

- collaborazione per l'architettura amministrativa, operativa e finanziaria
- definizione di alcune azioni specifiche, relative ai regimi di aiuti, dell'agricoltura e agro-alimentare, pesca, città, governance, monitoraggio, innovazione, trasporti, rifiuti
- collaborazione alla definizione del decreto sulle indennità extragricole e del decreto sulla ripartizione tra comparto agricolo e comparto extragricolo
- collaborazione alla redazione dei bandi dei Servizi, Commercio ed Artigianato, dei Modelli di Domanda e delle Guide dei proponenti
- predisposizione dei decreti commissariali di approvazione dei bandi dei Servizi, Commercio ed Artigianato
- stesura Decreto del Commissario per il Programma Agevolazioni Integrate – Industria
- formazione al gruppo di lavoro titolato a rilasciare informazioni sui bandi
- sviluppo software applicativo per il calcolo e la verifica dei contributi relativamente al bando dei servizi, commercio ed artigianato ed al bando delle Agevolazioni Integrate
- redazione del bando relativo al Programma Agevolazioni Integrate per industria e servizi

**Area: Regionalizzazione dei Patti Territoriali**

- definizione della Delibera di Giunta Regionale per la regionalizzazione
- Convenzione per la gestione "in service" con il Ministero delle Attività Produttive
- collaborazione al disciplinare con la Regione Abruzzo, per i patti interregionali
- collaborazione alla stesura della Delibera per la verifica di coerenza degli interventi infrastrutturali richiesti dal PTA (Patto territoriale per l'Agricoltura) della Provincia di Isernia

**Area: Varie**

- classificazione delle aree industriali della regione, in riferimento alla Legge 289/2002
- ipotesi di indicatori di premialità da presentare al Capo Dipartimento del MEF
- messa a punto Delibera di Giunta Regionale, per l'adesione al contratto di localizzazione istituito dal MEF, dal MAP e da SI
- collaborazione alla verifica normativa, alle possibilità di ricapitalizzazione ed alla definizione delle linee di rilancio industriali per il Consorzio Campitello Matese Scpa
- collaborazione per la definizione di un piano di indennità compensative con l'attuazione della



- diga di Piana dei Limiti
  - consulenza nella valutazione di percorsi da attivare a seguito dei danni economici conseguenti alla stagione invernale 2006-2007
  - partecipazione al gruppo di lavoro incaricato di definire il passaggio alla Regione Molise di Sviluppo Italia Molise, valutazione di bilanci e di attività, protocollo d'intesa con Sviluppo Italia e con il DPS, studio dei diversi scenari di trasformazione e delle connesse problematiche amministrative, normative, sociali
  - verifica di coerenza di proposte presentate da soggetti istituzionali, nell'ambito di programmi di cooperazione transnazionale
  - partecipazione alla presentazione di un progetto di ricerca a valere sul VII° Programma Quadro, rivolto alla valorizzazione delle proprietà antiossidanti del vino.
- 2005 - 2008 **Programma di marketing territoriale della Regione Molise, nell'ambito della misura 4.3 del POR 2000 – 2006 quota FESR**  
 ATI Retecamere, Unioncamere Molise, Matese per l'Occupazione, Cosmo Servizi, Università del Molise, Istituto Tagliacarne  
 Importo lavori: M€ 1,7
- collaborazione alla definizione di pacchetti attrattivi, sito internet, partecipazione a road show, seminari, incontri in Italia ed all'estero, assistenza ad una funzione locale desk, verifica e monitoraggio aree industriali, valutazione progetti di insediamento field
  - sviluppo di un dossier sull'energia in Molise diffuso in Italia ed all'estero, in particolare Canada, incontri di promozione con rappresentanti governativi ed imprenditoriali, in coordinamento con Invitalia, Camera di Commercio Italo-canadese e Consolato Italiano.
- 2002 - 2008 **Programma comunitario leader+**  
 Consorzio MOLIG.A.L. (Molise Gruppo di Azione Locale)  
 Funzione di direttori con il coordinamento tecnico e gestionale di 5 risorse umane attive  
 Azioni innovative dello sviluppo del mondo rurale in Molise.  
 Importo dei lavori: circa 7,4 milioni di €
- qualifica di Direttore del Consorzio
  - gestione e coordinamento degli aspetti legati ai regimi di aiuto, alle relazioni periodiche, al monitoraggio, previsti dalla normativa comunitaria
  - coordinamento delle attività di animazione, diffusione, individuazione beneficiari, predisposizione bandi, procedure tecniche e amministrative, rendicontazione, valutazione, monitoraggio, partecipazione alle commissioni di selezione, valutazione ed aggiudicazione, dei bandi pubblici emanati, relative ad oltre 150 richieste di finanziamento
  - raccordo con i partenariati locali
  - attivazione di progetti pilota innovativi.
- Programma concluso.
- 2003 - 2007 **Progetto A.C.T.I.O.N. – Azioni Innovative di cui all'art. 6 del FSE**  
 Partenariato con soggetto capofila l'Amministrazione Provinciale di Campobasso  
 Azioni Comuni sul Territorio per l'Innovazione, l'Occupazione e il Network, la diffusione e la disseminazione delle migliori prassi.
- Consulente in rappresentanza del Patto Territoriale del Matese, per un intervento che ha coinvolto il territorio provinciale, inteso a definire un Piano Territoriale per l'Occupazione, realizzare un progetto innovativo, sviluppare una strategia locale per l'occupazione innovativa e la competitività dei servizi, l'inclusione sociale e lo sviluppo della società dell'informazione, diffondere le migliori prassi a territori della Spagna e della Grecia.



**2003 - 2005 Progetto Equal U.T.O.P.I.A. "Un territorio ospitale progetta l'inclusione assistita"**

Comunità Montana Alto Sangro Altopiano Cinquemiglia (AQ)

Iniziativa Comunitaria finalizzata all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate.

Importo interventi: 1,2 milioni di €

- consulenza per l'attuazione del progetto, valutazione e definizione dei fabbisogni informatici e telematici, progettazione ed implementazione di un portale telematico e di una rete intranet per gli attori locali e i fruitori, organizzazione di 6 workshop tematici
- collaborazione alla definizione del Bando di Gara, del Capitolato, del Disciplinare Tecnico, relativo alla aggiudicazione del servizio di portale internet e del software di gestione, partecipazione alla commissione di aggiudicazione della gara, valutazione tecnica delle offerte, coordinamento della richiesta di integrazioni, stesura dei verbali di aggiudicazione
- interfaccia con l'aggiudicatario del servizio, per l'implementazione delle attività affidate, collaborazione nella messa a punto di funzioni del portale, trasmissione di richieste e criticità, collaborazione con l'amministratore del sito che ha curato il collaudo finale del servizio.

**2002 - 2006 Sistema Turistico Locale (STL), Area dell'Alto Sangro e Peligna in Abruzzo**

Comunità Montana "Alto Sangro - Altopiano delle Cinquemiglia" (AQ) - UNCEM (Unione Nazionale dei Comuni e degli Enti Montani Servizi S.r.l.) - Roma, nell'ambito dei 10 cantieri-pilota nazionali

Definizione e riconoscimento del STL (Sistema Turistico Locale)

Importo interventi: riferimento all'Art. 5 della L. 135/2001

- coordinamento Tecnico-Scientifico dell'Agenzia di Sviluppo presso la C.M., all'interno di un gruppo di lavoro multidisciplinare, dell'Ufficio di Piano e dell'Agenzia di Programmazione, con 1° risorse umane coordinate
- raccolta ed analisi degli elementi strutturali e socio-economici del territorio, delle tendenze e dei fenomeni di interesse turistico
- rapporti con i componenti del partenariato pubblico e privato, associazioni, parti sociali ed imprenditoriali, per la costituzione di un Sistema Turistico Locale
- progettazione degli aspetti relativi ai fabbisogni formativi, al marketing, all'allineamento con gli orientamenti comunitari, agli aspetti giuridici e costitutivi per il funzionamento del Sistema, al raccordo del turismo, prodotti di qualità artigianali ed agro-alimentari, alle politiche di qualità aziendali e territoriali, al benchmarking
- raccordo del STL con il SIT - Sistema Informativo Territoriale, in fase di implementazione
- costituzione formale del STL, definizione dello statuto dell'Assemblea e dell'Agenzia Turistica
- allargamento all'area di Sulmona e della CM "Peligna".

**2002 - 2003 Progetto Integrato Territoriale (PIT) e raccordo con il Docup Abruzzo 2000- 2006**

Comunità Montana Alto Sangro Altopiano Cinquemiglia (AQ)

Programmazione per il Piano di Sviluppo Socio-Economico

Importo interventi: circa € 65.000.000, di cui € 20.000.000 di contributi pubblici.

- Coordinatore dell'Ufficio di Piano istituito presso la Comunità Montana
- informazione sulle opportunità dei PIT e del DocUp Abruzzo, quota FESR
- rapporti con la Provincia di L'Aquila, i responsabili di altri soggetti promotori di Progetti Integrati, Comuni ed Enti Locali, partecipazione a sedute di diffusione di opportunità per gli interventi a regime di aiuto ed infrastrutturali
- affiancamento per la presentazione di progetti relativi al miglioramento del ICT delle PMI
- raccordo con il partenariato per sostenere il percorso della programmazione negoziata
- coordinamento e raccordo tra i rappresentanti degli enti locali nella emersione delle idee-forza caratterizzanti il territorio



- valutazione, selezione e articolazione di manifestazioni di interesse e progetti pervenuti
- implementazione di un SIT (Sistema Informativo Territoriale)
- affiancamento agli enti locali nella presentazione corretta della propria progettualità, in riferimento alle opportunità finanziarie esistenti ed ai modelli di sviluppo previsti.

2002 - 2004 **Progetto Integrato Territoriale (PIT) del Matese per l'occupazione**

Matese per l'Occupazione s.c.p.a..

Realizzazione di un Progetto Integrato Territoriale nell'ambito del POR Molise 2000-2006, quota FESR, relativamente alla macro-area Molise Centrale.

Importo interventi: circa € 55.000.000, di cui € 20.000.000 di contributi pubblici

- collaborazione alla predisposizione del Progetto Integrato
- rapporti con Regione Molise, responsabili di altri soggetti promotori di PI, Comuni ed Enti Locali, partecipazione a sedute di diffusione di opportunità per gli interventi a regime di aiuto, raccordo degli enti locali per la focalizzazione delle idee-forza
- valutazione, selezione e articolazione delle manifestazioni di interesse pervenute
- assistenza nell'applicazione dei regimi di aiuto FESR, messa a punto di un software per la presentazione delle candidature, il calcolo delle attualizzazione e dei contributi in Equivalente Sovvenzione Lorda e Netta
- collaborazione alla stesura dei Bandi relativi ai regimi di aiuto con i responsabili di altri PI, i Responsabili di Misura regionali ed il Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici, nei comparti dell'artigianato, industria, commercio, turismo, agro-alimentare
- monitoraggio ed assistenza per l'attuazione degli interventi infrastrutturali
- incontri sul territorio per la presentazione delle opportunità
- assistenza e tutoraggio ai beneficiari finanziati dal Programma
- messa a punto e tutoraggio della proposta del progetto di Qualità, relativo alla valorizzazione del sito archeologico di Santa Maria in Faifoli, a Montagano (CB)

2001 **Parco letterario "Francesco Iovine"**

Cosmo Servizi S.r.l.

CONSULENZA PER LA RENDICONTAZIONE del Parco Letterario, time report, time-sheet, predisposizione della modulistica di rapporto e organizzazione gestionale complessiva.

2000 - 2001 **Corsi di microspecializzazione**

Istituto Professionale per il Turismo di Campobasso.

DOCENZA SPECIALISTICA per 42 ore ad allievi delle classi IV e V, relative a finanziamenti comunitari, avanzamento e monitoraggio di progetti, redazione Business Plan.

2000 - 2003 **Progetto Unioncamera/IPI**

Azienda F.A.I. della Camera di Commercio di Campobasso – Azienda S.E.I. della camera di Commercio di Isernia.

- CONSULENZA SPECIALIZZATA e Formazione ad imprenditori in materia di finanziamenti comunitari, nazionali e regionali, per 66 ore di assistenza.
- CORSO DI FORMAZIONE PER L'ASSISTENZA ALLA PMI ARTIGIANE, per 12 ore relative al Modulo "Il Business Plan per l'accesso al credito";
- CONSULENTE SENIOR PER LA LEGGE 215/92 – Azione per l'imprenditoria femminile – Assistenza e consulenza a richieste di finanziamento.



2000 - 2008 **Patto territoriale per l'agricoltura del Matese**

Matese per l'Occupazione s.c.p.a..

Interventi per il sostegno ed il rilancio dell'agricoltura nell'area del Matese, in settori di particolare vocazione (agricoltura di base, trasformazioni nei comparti latte e carne, agricoltura biologica, valorizzazione e promozione dei prodotti).

Importo lavori: Lire 58.000.000.000, di cui Lire 38.500.000.000 pubblici.

- predisposizione del Piano, definizione, spiegazione e animazione dei Bandi sul territorio
  - applicazione dei regimi di aiuto, in riferimento alla normativa dell'Unione Europea ed in raccordo con i Ministeri di Tesoro e Agricoltura e l'Assessorato alla Agricoltura della Regione
  - predisposizione della modulistica e delle procedure per l'attivazione
  - partecipazione alle commissioni di selezione, valutazione e preaggiudicazione dei bandi emanati, con l'esame di circa 125 richieste di finanziamento
  - implementazione di un sistema di monitoraggio e controllo dell'avanzamento, valutazione, organizzazione logistica, sottoscrizione del Patto, assistenza tecnica nelle procedure amministrative, nell'applicazione di regimi di aiuto e procedure comunitarie
  - ipotesi di rimodulazione per circa 5,0 M€ di risorse rese disponibili da revoche e/o rinunce
  - contributo per il miglioramento del DM 320/00, strumento di riferimento per il processo di regionalizzazione dei patti territoriali
- Programma concluso

 1999 - 2008 **Programma operativo multiregionale "Patti Europei Territoriali per l'Occupazione" – Sottoprogramma 5 Matese**

Matese per l'Occupazione s.c.p.a..

Interventi per lo sviluppo e l'occupazione nel Matese

Importo lavori: Lire 155.000.000.000, di cui Lire 100.000.000.000 pubblici

- Responsabile Amministrativo del S.I.L. (Soggetto Intermediario Locale), con funzioni di garanzia della legittimità delle procedure e verifica dei progetti, funzione equiparata a quella di Dirigente pubblico, organizzazione ed assistenza nell'attuazione del più importante piano di sviluppo locale e modello di programmazione negoziata ed integrata, in Molise
- raccordo e coordinamento di 6 risorse umane contrattualizzate per la gestione
- definizione di convenzioni e concessioni con beneficiari pubblici e privati, controllo sulla applicazione dei regimi di aiuto e sugli interventi infrastrutturali, assistenza tecnica
- assistenza per l'attuazione e l'avanzamento del Programma, basato sui tre fondi (FESR, FSE, FEOGA), con architettura plurifondo, per il monitoraggio, secondo gli indicatori (di impatto, avanzamento, risultato, ecc.), richiesti dal Ministero del Tesoro e dalla UE, DG Concorrenza
- rendicontazione, controllo e garanzia del Programma e delle attività gestite dal S.I.L., in particolare di 8 attività formative, realizzate con il FSE
- rapporti con il Responsabile Finanziario – Banco di Napoli, con l'Unione Europea, il Ministero del Tesoro, altri 9 Patti Europei, le società incaricate del monitoraggio (SIM S.p.a.), Assistenza Tecnica (Pricewaterhouse S.p.a.), Valutazione (Nova S.r.l.)
- definizione dei tassi di contributo, regimi di aiuto e modalità di chiusura del Programma, secondo le regole della Commissione Europea, con particolare riguardo al FESR
- assistenza, verifica e controllo per le 170 iniziative in regime di aiuti, per 110 miliardi di Lire, assistenza, verifica e controllo per 80 iniziative infrastrutturali, per 45 miliardi di lire
- schede di fattibilità, documentazione per i controlli ed i collaudi, relazioni sull'avanzamento fisico e finanziario, autovalutazione
- progettazione e coordinamento operativo di un PROGRAMMA NUOVO, per circa M€ 3,5, per interventi immateriali e di rete, quali: sostegno e promozione al turismo, promozione del polo fieristico in Campobasso e dell'incubatore del terzo settore, politiche dell'innovazione, raccordo degli enti locali, implementazione del progetto e-government "Comunimolisani", azioni comuni, in ordine alla Qualità, ai Sistemi Informativi Territoriali,



all'internazionalizzazione, alle relazioni con Serbia e Polonia e con il Brasile

– quadro esigenziale degli aspetti informatici e telematici necessari

Inoltre nello svolgimento della funzione:

- ha partecipato a Riunioni del Comitato Tecnico di Sorveglianza del Programma Operativo Multiregionale – Patti Territoriali per l'Occupazione e al Comitato di Pilotaggio
- ha collaborato nella messa a punto del monitoraggio dell'intero POM, per l'avanzamento fisico e finanziario del Programma, la definizione degli indicatori di risultato e di efficacia
- ha contribuito al Manuale di Rendicontazione dei Patti Territoriali Europei per l'Occupazione, predisposto dal Ministero del Tesoro sulla base del Regolamento della Commissione Europea, SEM 2000 e della riorganizzazione di tutti i regimi di aiuto presenti
- ha collaborato ai Manuali di buone prassi per l'Unione Europea
- ha testato le procedure di Certificazione di qualità, per organismi di gestione fondi pubblici, che ha portato alla certificazione del Patto territoriale del Matese, tra i primi soggetti pubblici, in Italia.
- Programma completato

1997 - 2001

### Programma Comunitario Leader II

Consorzio MOLIGAL (Molise Gruppo di Azione Locale)

Consolidamento dello sviluppo del mondo rurale in Molise.

Importo dei lavori: Lire 15.055.000.000

- individuazione di percorsi pilota di sviluppo locale, finalizzati ad innalzare le condizioni di competitività di aree marginali ed interne
- raccordo dei rapporti partneriali e di condivisione negoziata
- studio di fattibilità di azioni di sviluppo rurale, redazione del PAL, Piano finanziario, regimi di aiuti, progettazione di Misure rivolte all'assistenza tecnica, formazione, sostegno del turismo rurale, valorizzazione prodotti tipici, innovazione commerciale
- integrazione e raccordo con il POP Molise, parte Feoga
- assistenza normativa, amministrativa e procedurale
- partecipazione alle commissioni di selezione, valutazione ed aggiudicazione dei bandi pubblici emanati dal GAL, relative all'esame di oltre 200 richieste
- verifica delle proposte progettuali, analisi delle richieste di varianti
- consulenza e tutoraggio per l'attuazione, monitoraggio e rendicontazione
- raccordo con INEA, Ministero delle Risorse Agricole, Alimentari e Forestali
- valutazione avanzamento del Programma e necessità di correttivi, raccordo e supervisione generale di 16 attività formative, coordinamento amministrativo e gestionale, organizzazione delle attività di disseminazione

Collaudato definitivamente con il 100% della spesa rendicontata.

1997 - 1998

### Corso di formazione "Esperti di ingegneria finanziaria"

Associazione culturale TREND

Attività formativa per assistenza di PMI e valutazione interventi

Importo del corso: Lire 144.000.000.

Prestazione: Docenza di 241 ore, relativa ai moduli: Fattibilità di iniziative, monitoraggio e gestione, Mercato delle risorse, Regimi di aiuto in ambito nazionale e comunitario, Visite guidate, Stages, realizzazione di Business Plan originali, sviluppando idee e simulazioni degli allievi.

1997

### Corso di formazione "Imprenditori specializzati nei servizi professionali"

Centro Sviluppo e Diffusione della Cultura d'Impresa s.r.l.

DOCENZA da 16 ore, relativa ai moduli "I promotori, il progetto, il mercato - Le specialità del



marketing per i prodotti ed i servizi" e "Valutazione idee imprenditoriali".

1994 **Corso di formazione per "Animatori dei sviluppo rurale"**

MOLIGAL - Molise Gruppo di Azione Locale

Importo del corso: circa Lire 70.000.000.

- Prestazione: Docenza di circa 30 ore, relativa ai moduli: Programmi pubblici di Sviluppo Locale, Fondi comunitari, Regimi di aiuto, Monitoraggio e verifica.
- Redazione di progetti di FORMAZIONE, nell'ambito del Piano di Formazione Professionale 1996-97 della Regione Molise, relativi a "Esperti di ingegneria finanziaria", "Operatori di agriturismo", "Tecnici di monitoraggio ambientale", per l'Associazione TREND.

1991 - 1997 **Programma Comunitario Leader I**

Consorzio MOLI.G.A.L. (Molise Gruppo di Azione Locale)

Sviluppo integrato del mondo rurale in un'area del Molise.

Importo dei lavori: Lire 14.050.000.000.

- consulenza per la realizzazione del primo modello regionale di programmazione negoziata integrata, di sviluppo locale, in ambito rurale
  - redazione del Piano e delle schede relative agli interventi
  - rapporti con l'Unione Europea DG VI - Agricoltura, definizione, gestione e controllo dei regimi di aiuto, promozione del Gruppo di Azione Locale
  - rapporti con Regione, associazione dei gruppi di azione locale e Ministero dell'Agricoltura
  - definizione delle esigenze hardware e software e dei collegamenti telematici, connessi con l'attuazione del Programma, capitolato di gara, valutazione e selezione delle offerte
  - consulenza per varianti e modifiche, raccordo con operatori locali
  - valutazioni avanzamento interventi, verifiche ex-ante, in itinere, ex-post
  - convenzioni con enti pubblici e beneficiari privati, predisposizione di un programma di rendicontazione, assistenza alle procedure per la disponibilità e svincolo, impegni di spesa e rendicontazione dei fondi FESR, FEOGA, FSE
  - assistenza alla rendicontazione, controllo e collaudo, partecipazione alle verifiche delle Commissioni di Controllo regionali, nazionali e della Corte dei Conti del Lussemburgo
  - raccordo con il partenariato locale
  - assistenza per creazione di nuova impresa, servizi informativi e risultati finali.
- Lavori collaudati.

1989 - 2006 **Strada Mediana Aprutina Molisana**

Amministrazione Provinciale di Campobasso.

Strada di VI<sup>a</sup> categoria, che collega la F.V. Trigno alla F.V. Biferno

Importo dei lavori: circa Lire 550.000.000.000.

Progettazione esecutiva con incarico congiunto, piano Tecnico-economico, analisi costi/benefici, valutazione programmatica e macro-economica in riferimento al Corridoio Plurimodale Tirrenico ed Adriatico, modellistica del traffico.

Progettazione esecutiva approvata.



1988 - 1992 **Studi e valutazioni ambientali con altri professionisti**

- Strada Provinciale "Larino-Comuni dell'area" - intervento di 5,5 miliardi di Lire
- Complesso turistico ricettivo in Vieste (FG)
- Parco Naturale dei Monti Nebrodi in Sicilia - verifica di compatibilità del sistema acquedottistico della Regione Siciliana.

- 1987 - 2007 **Analisi costi – benefici per valutazioni di fattibilità di investimenti, analisi di redditività, assistenza per realizzazione e rendicontazione, tra cui:**
- Porto Turistico di Trebisacce (CS) – intervento da 70 miliardi di Lire
  - Reggia di Monza – intervento da 120 miliardi di Lire
  - sistema portuale di Piombino (LI) – intervento da 100 miliardi di Lire
  - difesa del suolo nella C.M. Fortore Molisano (CB) – intervento da 30 miliardi di Lire
  - difesa del suolo nella C.M. Camastra-Alto Sauro (PZ) – intervento da 45 miliardi di Lire
  - sistema industriale e navigabilità della Roggia di Thiene (VI) – intervento di 60 miliardi di Lire
  - impianto di una porcaia in Molise, a Monacilioni (CB), da 20 miliardi di Lire
  - impianto di un'industria di confezioni in Molise, a Pietracatella (CB), da 4 miliardi di Lire
  - struttura alberghiera a Campobasso, Valturis Srl, per circa 7 milioni di euro
  - impianto di edilizia, in Larino (CB), Luna Srl, per circa 3 milioni di euro
  - villaggio vacanze a Termoli (CB), Dune del Cardo Srl, per circa 7 milioni di euro
  - villaggio salutistico a Bagnoli del Trigno (IS), Domus Natura, per oltre 4 milioni di euro.
- Nell'ambito di tale attività ha predisposto uno studio specifico con pubblicazione all'Università di Roma (1989) sulla fattibilità di investimenti per Porti Turistici, per conto di FINPUBLIC S.r.l..
- 1987 - 2008 **Valutazione di fattibilità di progetti e programmi attraverso analisi costi/benefici e redazione di business plan, secondo modalità indicate dai Ministeri del Tesoro, Economia, Sviluppo Economico, Ambiente, per investitori pubblici, privati o misti, nell'ambito di:**
- F.I.O. (Fondo Investimento Occupazione), per iniziative di difesa del suolo in Molise e Basilicata, porti turistici in Calabria e Toscana, navigabilità di canali in Veneto, regge ed edifici di pregio architettonico, in Lombardia, per oltre 600 miliardi di Lire
  - L. 64/86, L. 160/89
  - Piano Triennale dell'Ambiente 1990-93,
  - Piano Regionale di Sviluppo del Molise 1990-94
  - P.O.P. Molise 1994-99
  - Legge 488/92 nei comparti dell'Industria e del Turismo
  - L. 215/92 – imprenditoria femminile

#### ALCUNI LAVORI DI INGEGNERIA DI TIPO TRADIZIONALE

- 1990 – 2009 **Consulenze tecniche d'ufficio**  
Tribunale di Campobasso  
42 Consulenze relative a procedure immobiliari e contenziosi civili.
- 1996 - 2000 **Ampliamento cimiteriale comunale**  
Comune di Trivento (CB)  
Ampliamento del cimitero e costruzione loculi ed ossari.  
– Importo dei lavori: Lire 4.600.000.000 onnicomprensivi.  
– Prestazione: Ingegnere Capo.  
– Lavori ultimati e collaudati.
- 1993 - 1994 **Completamento di reti fognanti in Pietracatella (CB)**  
Comune di Pietracatella (CB).  
Collegamento del sistema fognario al tronco finale del depuratore.  
– Importo dei lavori: Lire 200.000.000 onnicomprensivi.  
– Prestazione: Progettazione e direzione dei lavori.



- Lavori ultimati.
- 1991 - 1999 **Interventi di valorizzazione paesaggistica ed ambientale, per la C. M. del Matese**  
Comunità Montana Matese (Bojano - CB).  
Progetto di miglioramento pascoli, incremento della disponibilità idrica (drenaggi, lago artificiale per il mantenimento di acqua nel periodo estivo, abbeveratoi) e ristrutturazione rifugi per allevatori
  - Importo dei lavori: Lire 1.500.000.000 onnicomprensivi.
  - Prestazione: Progettazione esecutiva e direzione lavori, in forma congiunta.
  - Lavori ultimati.
- 1991 - 1996 **Rifacimento reti idriche e fognanti in Comune di Pietracatella (CB)**  
Comune di Pietracatella (CB).  
Rifacimento reti idriche e fognanti nel centro storico e costruzione reti in aree di espansione.
  - Importo dei lavori: Lire 1.100.000.000 onnicomprensivi.
  - Prestazione: Progettazione e Direzione lavori.
  - Lavori ultimati.
- 1990 - 1994 **Viabilità di comunicazione per il Comune di Larino (CB)**  
Provincia di Campobasso - Comune di Larino (CB).  
Strada che collega Larino con i comuni vicini e studio di impatto ambientale. La strada è costituita da un tronco principale di ml 3.405, di tipo V°, accessi, muri di contropipa, di sostegno, scatolari, tombini, drenaggi, segnaletica, interventi di minimizzazione dell'impatto ambientale.
  - Importo dei lavori: Lire 5.500.000.000.
  - Prestazione: Progettazione esecutiva, affidata in forma congiunta.
  - Lavori realizzati.
- 1990 - 1992 **Costruzione di loculi cimiteriali in Comune di Pietracatella (CB)**  
Comune di Pietracatella (CB).  
170 loculi in cemento armato, con pannelli prefabbricati e opere di sistemazione del cimitero.
  - Importo dei lavori: Lire 121.000.000.
  - Prestazione: Progettazione, calcoli statici e direzione lavori per 95 loculi.
  - Lavori realizzati.
- 1989 - 1993 **Itinerario culturale e ricreativo "Via Matris" in Campobasso**  
Comune di Campobasso.  
Attrezzature polifunzionali della Via Matris, percorso culturale e ricreativo lungo la Collina Monforte, riqualificazione urbana dell'area, realizzazione di una viabilità pedonale, pavimentazione ed arredi, rete idrica, servizi igienici, rete fognante, pubblica illuminazione.
  - Importo dei lavori: Lire 2.500.000.000 circa.
  - Prestazione: Progettazione esecutiva, affidata in forma congiunta.
  - Lavori ultimati.
- 1989 - 1995 **Infrastrutture produttive, civili e industriali – Progetti rustici modulari**  
Regione Molise  
Progetti Regionali di Sviluppo (ex art. 44 – Legge sul Mezzogiorno). Progettazione di locali modulari da destinare ad attività artigianali nei P.I.P. delle C. M. Fortore Molisano, Trigno Medio Biferno, Sannio e dei Comuni di Sant'Elia a Pianisi, Sessano del Molise e Castel Del Giudice. Incarico congiunto per la definizione architettonica, opere strutturali, impianti, sottoservizi, allacci, opere civili ed urbanizzazioni per 75 insediamenti.
  - Importo dei lavori: Lire 15.000.000.000 onnicomprensivi.
  - Prestazione: Assistenza tecnico progettuale all'Assessorato Industria e Artigianato – Schede di analisi – Proposta metaprogettuale ed ottimizzazione tipi edilizi – Progettazione esecutiva.
  - Lavori ultimati.
- 1988 - 1990 **Lavori di consolidamento e difesa del suolo in Basilicata**  
C.M. "Camastra-Alto Sauro".
  - Finanziamento F.I.O. (Fondo Investimento Occupazione), nella C.M. "Camastra-Alto Sauro", per la protezione di aste



torrentizie in dissesto, sistemazioni idrauliche e consolidamento centri urbani.

- Prestazione: Progettazione esecutiva, per conto della società incaricata.
- Importo dei lavori: Lire 44.000.000.000 onnicomprensivi.
- Lavori ultimati.

1987 - 1989 Comunità Montana Fortore Molisano.

Comunità Montana Fortore Molisano.

Interventi di stabilità dei versanti in alcune località della C.M. "Fortore Molisano", sulla base di indagini di laboratorio e monitoraggi.

- Importo dei lavori: Lire 800.000.000 onnicomprensivi.
- Prestazione: Progettazione esecutiva e D.L., per la società incaricata.
- Lavori ultimati e collaudati.

1987 - 1988 Lavori di consolidamento e difesa del suolo

Comunità Montana del Fortore Molisano (Riccia-CB).

Realizzazione di un progetto F.I.O. (Fondo Investimento Occupazione), per la protezione di torrenti, sistemazioni idrauliche, difesa della viabilità e di centri urbani.

- Prestazione: Progettazione esecutiva, per conto della società incaricata.
- Importo dei lavori: Lire 28.000.000.000 onnicomprensivi.
- Progetto approvato dalla Comunità Montana.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1978-1986 **Laurea in Ingegneria Civile**  
Università degli Studi di Roma La Sapienza

Sostituire con il livello QEQ o altro, se conosciuto

1974-1978 **Diploma di Liceo Classico**  
Istituto Mario Pagano - Campobasso

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	A2	B1	A1	A2	A2

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative Partecipazione a numerosi programmi di comunicazione, redazionali, riviste on line, nell'ambito di programmi nazionali e comunitari, video clip, interviste, servizi giornalistici nazionali ed esteri

Competenze organizzative e gestionali ▪ Capacità di leadership (attualmente responsabile di un gruppo di oltre 250 persone)

Competenze professionali Svolgimento di avanzate funzioni direzionali e direttoriali, oltre che consulenziali

Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE



Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
avanzato	intermedio	avanzato	base	intermedio

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Altre competenze      Conoscenza avanzata pacchetto Office: Word, Excel, One Note, Outllok, Power Point

Patente di guida      C

ULTERIORI INFORMAZIONI

- Publicazioni
  - Presentazioni
  - Progetti
  - Conferenze
  - Seminari
  - Riconoscimenti e premi
  - Appartenenza a gruppi / associazioni
  - Referenze
  - Menzioni
  - Corsi
  - Certificazioni
- COMMISSIONI DI GARA PER AGGIUDICAZIONE APPALTI E SERVIZI

Tra le più importanti:

  - **Commissione per l'aggiudicazione di Appalti-Concorso** (1995), per l'Istituto Autonomo Case Popolari della Provincia di Campobasso, relativi a costruzioni in località S. Maria de Foras a Campobasso, di un complesso di 54+72+96 alloggi di E.R.P.
  - **Commissione per l'aggiudicazione di gare** per Molise Dati (2006), Gara APQ 01 – Rete Regionale Wireless e Centro di Sicurezza - Presidente di Commissione - Gara APQ 06 Sviluppo e Consolidamento Reti di Imprese mediante Connettività ed Infrastrutturazione Digitale per M€ 30
  - **Commissione per la Gara Advisor sede regionale** (2007)
  - **Valutazione ed istruttoria** delle domande presentate ai sensi del Bando per l'attivazione delle agevolazioni integrate per le imprese (Programma ex art. 15 DPCM n. 3268/03), per circa 33 M€.
  - partecipazione ad alcune **commissioni di gara**, (2005-2006), relative all'aggiudicazione di opere edili ed alla individuazione di 10 risorse umane, per la catalogazione e la gestione di beni archeologici minori, per la Regione Molise
  - partecipazione alla **Commissione di Gara** (2009) per attrezzature ed impianti per il funzionamento del 118, della Regione Molise, per oltre 2 M€
  - partecipazione alla **Commissione di Gara** (2019) per il bando "Start up e spin off" a valere sul POR Fesr e sul POR Fse 2007/13, per circa 20 M€
  - presidente alla commissione di gara (2012) per Servizi relativamente al bando Alterenergy transnazionale da 200 K€;
  - partecipazione alla **Commissione per il Concorso Internazionale** relativo alla realizzazione dei **nuovi Uffici della Regione Molise**, (2015) in Campobasso, per circa 85 M€ ed al successivo Concorso di Idee.

PARTECIPAZIONE A CONVEGNI, CONGRESSI, SEMINARI SU TEMI DI REGIMI DI AIUTO, MARKETING TERRITORIALE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO LOCALE, CULTURA, TURISMO, BANDA ULTRA LARGA, SMART SPECIALISATION STRATEGY, ENERGIA

  - Data di esecuzione: 1987 – 2019
  - Luoghi: Montreal, Bruxelles, Roma, Milano, Padova, Reggio Calabria, Verona, Ravenna, Bari, L'Aquila, Potenza, Campobasso, Matera, Biella, Furore, Barletta, Bisceglie, Sulmona, Isernia, Termoli, Castel di Sangro, Lanciano, Guardia Perticara, Agnone, Riccia, Frosolone, Boiano, Scapoli, Lucito, Larino, Bagnoli del Trigno, Sant'Elia a Pianisi, Pietracatella, Colletorto, Casacalenda, Palata, Civitanova del Sannio, Castel San Vincenzo.

ALLEGATI

Dati personali      Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679)

Ing. Massimo Pillarella

